

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение  
высшего образования  
**«ТВЕРСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**ПРИНЯТО**

на заседании ученого совета  
Тверского государственного  
университета

« 30 » марта 2022 г.  
(протокол № 8)



**УТВЕРЖДАЮ**

Врио ректора ТвГУ

С.Н. Смирнов

« 01 » апреля 2022 г.



**ОТЧЕТ**

**О РЕЗУЛЬТАТАХ САМООБСЛЕДОВАНИЯ  
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ТВЕРСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
за 2021 год**

**ТВЕРЬ  
2022**

## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>Введение .....</b>	<b>3</b>
<b>1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ .....</b>	<b>4</b>
<b>2. ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ .....</b>	<b>6</b>
<b>3. ВНУТРЕННЯЯ СИСТЕМА ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ .....</b>	<b>13</b>
<b>4. НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ .....</b>	<b>18</b>
<b>5. МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ .....</b>	<b>21</b>
<b>6. ВНЕУЧЕБНАЯ РАБОТА .....</b>	<b>21</b>
<b>7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ .....</b>	<b>25</b>
<b>8. УСЛОВИЯ ПОЛУЧЕНИЯ ОБРАЗОВАНИЯ ИНВАЛИДАМИ И ЛИЦАМИ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ (ОВЗ) .....</b>	<b>29</b>
<b>Приложение 1. Показатели деятельности ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет» за 2021 год .....</b>	<b>30</b>
<b>Приложение 2. Организационная структура ТвГУ.....</b>	<b>38</b>

## Введение

В соответствии с Порядком проведения самообследования образовательной организацией, утв. приказом Минобрнауки РФ от 14.06.2013 г. №462, на основании приказа Минобрнауки России от 10.12.2013 №1324 «Об утверждении показателей деятельности образовательной организации, подлежащей самообследованию» и письма Минобрнауки России от 13.04.2015 г. № АК-1039/05 «О проведении самообследования образовательных организаций высшего образования», а также на основании Положения о внутренней независимой оценке качества образования в Тверском государственном университете, п. 5 (принято на заседании ученого совета ТвГУ от 30.05.2018 г., протокол № 10, введено приказом ректора № 751-О от 04.06.2018 г.), в ФГБОУ ВО «Тверской государственной университет» было организовано и проведено самообследование. Целью самообследования является обеспечение доступности и открытости информации о деятельности организации, а также подготовка отчета о результатах самообследования.

Для проведения самообследования в университете и подготовки отчета о результатах самообследования по приказу ректора от 25.02.2022 г. № 207-О «О проведении самообследования ФГБОУ ВО «Тверской государственной университет» в 2022 году» была создана рабочая группа в составе: Смирнов С.Н., врио ректора, председатель рабочей группы; Васильева Е.Н., проректор по общим вопросам, зам. председателя; Сердитова Н.Е., проректор по образовательной деятельности и молодежной политике, зам. председателя; Зиновьев А.В., проректор по научной и инновационной деятельности, зам. председателя; Кратович П.В., проректор по цифровому развитию и информационным технологиям, зам. председателя; Сафонов Г.В., помощник ректора по проектной деятельности; Щеглова Л.В., главный бухгалтер; Вершинина О.В., директор Научной библиотеки; Винник А.В., зам. директора ИнНО; Гудий К.А., отв. секретарь Приемной комиссии; Катаускайте Л.А., начальник управления качества, лицензирования и аккредитации; Кузнецова С.Ю., директор ЦСТМ; Кучинова Л.М., начальник ПФУ; Медведева О.Н., руководитель ЦЦА; Мухометзянов А.Г., начальник УИС; Никифорова И.Р., зав. столовой; Николаев Д.С., директор Центра международного сотрудничества; Павлова Л.С., начальник УОП; Романов А.В., директор Студенческого городка; Сидорова Л.Л., начальник управления кадров; Туварджиев Л.В., начальник управления научных исследований; Чижова В.В., руководитель службы социальной поддержки и оздоровления; Шуляков А.Ю., и.о. начальника УВСР и МП.

Самообследование университета проводилось в феврале-марте 2022 г. В ходе процедуры самообследования общеуниверситетская комиссия провела оценку образовательной деятельности, системы управления организации, содержания и качества подготовки обучающихся, организации учебного процесса, востребованности выпускников, качества кадрового, учебно-методического, библиотечно-информационного обеспечения, материально-технической базы, функционирования внутренней системы оценки качества образования, а также проанализировала показатели деятельности вуза. Результаты самообследования организации были оформлены в виде отчета. Отчет о результатах самообследования был рассмотрен и утвержден на заседании ученого совета университета (протокол № 8 от 30 марта 2022 г.).

## 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

### 1.1. Полное наименование организации:

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тверской государственной университет»

### 1.2. Сокращенные наименования организации:

ФГБОУ ВО «Тверской государственной университет»;  
Тверской государственной университет; ТвГУ

### 1.3. Полное наименование на английском языке:

Federal State Budget Educational Institution of Higher Education «Tver State University»

### 1.4. Сокращенное наименование на английском языке: TSU.

### 1.5. Местонахождение организации: 170100 г. Тверь, ул. Желябова, д. 33

### 1.6. Учредитель вуза: Российская Федерация. Функции и полномочия учредителя вуза осуществляет Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

### 1.7. Руководитель:

ФИО: Смирнов Сергей Николаевич

Должность: врио ректора

Назначивший орган: Минобрнауки России

Реквизиты приказа о назначении: 13 октября 2021 г. № 10-02-02/198.

### 1.8. Контактная информация:

Тел.: 8 (4822) 34 24 52 Факс: .: 8 (4822) 32 12 74

E-mail: [rector@tversu.ru](mailto:rector@tversu.ru) Сайт: <https://tversu.ru/>

### 1.9. Организационно-правовая форма: федеральное государственное бюджетное учреждение

### 1.10. Информация о государственной аккредитации

Свидетельство об аккредитации: 19 сентября 2018 г. № 2906

Свидетельство об аккредитации: 28 мая 2015 г. № 1299

### 1.11. Информация о выданных лицензиях

№	Орган, выдавший лицензию	Вид деятельности	Дата выдачи лицензии	Номер лицензии	Дата окончания действия
1	Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки	Образовательная	24 апреля 2015 г.	1407	бессрочная

### **Миссия Тверского государственного университета**

ТвГУ – проектный вуз, способный генерировать, разрабатывать и реализовывать востребованные рыночной экономикой образовательные, научные, социальные и коммерческие проекты; университет призван не только обслуживать существующую экономику, но и создавать фундамент для формирования новой.

### **Стратегическая цель университета**

Стать основным генератором опережающего инновационного развития Тверской области на основе непрерывного совершенствования образовательной, научной, инновационной, предпринимательской, социально-культурной деятельности и максимального его включения в региональное социально-экономическое пространство.

### **Система управления университетом**

Управление университетом осуществляется в соответствии с законодательством РФ и уставом на основе сочетания принципов единоначалия и коллегиальности. Органами управления являются конференция работников и обучающихся, ученый совет, ректор, попечительский совет и студенческий совет. В вузе создаются ученые советы факультетов (подразделений). Конференция работников и обучающихся университета является коллегиальным органом управления. К компетенции конференции работников и обучающихся относятся: избрание ученого совета вуза; принятие программы развития вуза; обсуждение проекта и принятие решения о заключении коллективного договора, изменений и дополнений к нему, утверждение отчета о его исполнении.

Ученый совет университета является коллегиальным органом, осуществляющим общее руководство университетом. Председателем ученого совета является ректор.

Единоличным исполнительным органом университета является ректор, который осуществляет текущее руководство его деятельностью. Ректор университета несет ответственность за руководство образовательной, научной, воспитательной работой и организационно-хозяйственной деятельностью университета.

Факультет, входящий в состав университета, возглавляет декан, избираемый ученым советом вуза путем тайного голосования на срок до 5 лет. Должность директора института, входящего в состав университета, замещается в порядке, установленном законодательством РФ. Кафедру возглавляет заведующий, избираемый ученым советом вуза путем тайного голосования на срок до 5 лет.

В целях учета мнения обучающихся по вопросам управления университетом и при принятии локальных нормативных актов, затрагивающих их права и законные интересы, по инициативе обучающихся в вузе создается студенческий совет, который формируется из числа представителей общественных студенческих объединений университета по 1 представителю от каждого объединения или студентов университета. В целях учета мнения педагогических работников и обучающихся в вузе действуют первичная профсоюзная организация работников университета и обучающихся.

Структурные подразделения университета имеют статус управлений, служб, центров, возглавляются начальниками или должностными лицами согласно штатному расписанию и подчиняются непосредственно ректору либо проректорам в соответствии с возложенными на них обязанностями. Руководители структурных подразделений принимаются на работу приказом ректора в соответствии с действующим Трудовым кодексом Российской Федерации. Проректоры назначаются ректором университета. Распределение обязанностей между проректорами и другими руководящими работниками установлены приказом ректора.

Организационная структура ТвГУ представлена в приложении 2.

## 2. ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### Информация о реализуемых образовательных программах

В 2021 г. в университете реализовывались образовательные программы по 43 направлениям подготовки бакалавров (76 профилей), 6 специальностям (10 профилей), 28 направлениям подготовки магистров (48 профилей), 16 направлениям подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре (34 профиля).

Контингент ФГБОУ ВО «Тверской государственной университет» на 01.10.2021 г. составлял:

Уровень	ИТОГО			Очная форма			Заочная форма			Очно-заочная форма
	всего	Из них		всего	Из них		всего	Из них		
		Бюджет	По договорам		Бюджет	По договорам		Бюджет	По договорам	
Бакалавриат	<b>6125</b>	3266	2859	<b>4574</b>	2804	1770	<b>1472</b>	462	1010	79
Специалитет	<b>816</b>	496	320	<b>777</b>	485	292	<b>39</b>	11	28	-
Магистратура	<b>785</b>	570	215	<b>771</b>	570	201	<b>14</b>	-	14	-
студенты из числа иностранных граждан обучающихся в соответствии с установленной Правительством Российской Федерации квотой на образование иностранных граждан и лиц без гражданства в Российской Федерации	<b>25</b>	25	-	<b>25</b>	25	-	-	-	-	-
Аспирантура	<b>222</b>	104	118	<b>163</b>	104	59	<b>59</b>	0	59	-
Аспиранты из числа иностранных граждан обучающихся в соответствии с установленной Правительством Российской Федерации квотой на образование иностранных граждан и лиц без гражданства в Российской Федерации	<b>4</b>	4	-	<b>4</b>	4	-	-	-	-	-
<b>ИТОГО</b>	<b>7977</b>	<b>4465</b>	<b>3512</b>	<b>6314</b>	<b>3992</b>	<b>2322</b>	<b>1584</b>	<b>473</b>	<b>1111</b>	<b>79</b>

В целях повышения мотивации обучающихся к учебной и научной деятельности в университете выплачиваются стипендии Президента РФ и Правительства РФ, в том числе,

соответствующие приоритетным направлениям модернизации и технологического развития российской экономики. В 2021/2022 уч. г. такую стипендию получают 4 аспиранта и 4 студента по направлениям подготовки: 03.06.01 Физика и астрономия, 45.06.01 Языкознание и литературоведение, 04.06.01 Химические науки, 10.05.01 Компьютерная безопасность, 04.03.01 Химия.

Свидетельством высокого уровня качества подготовки выпускников являются результаты государственной итоговой аттестации. В 2021 г. вуз окончили 1794 студента очной и заочной форм обучения. Выпуск специалистов по 5 специальностям составил 105 человек, из них 17 выпускников получили дипломы с отличием (17%). Выпуск бакалавров по 42 направлениям составил 1351 человека, из которых 164 выпускника получили дипломы с отличием (12%). В 2021 г. из 338 человек (26 направлений), закончивших магистратуру, 156 человек получили диплом с отличием (46%). Общее количество дипломов с отличием в 2021 г. – 337 (19%). К участию в работе ГЭК было привлечено 135 работодателей.

#### **Учебно-методическое обеспечение реализуемых образовательных программ**

По ряду направлений подготовки/специальностям в 2021 г. начата реализация основных образовательных программ по вновь утвержденным актуализированным ФГОС ВО (ФГОС ВО 3++), из них: 22 основные образовательные программы бакалавриата; 18 основных образовательных программ магистратуры; 3 основные образовательные программы специалитета. Разработаны и утверждены комплекты документов основных образовательных программ. При их проектировании проведен SWOT-анализ, выявлены преимущества и особенности с точки зрения позиционирования на рынке образовательных услуг, проанализирована востребованность и преимущества выпускников данных программ на рынке труда. Проведена работа по обновлению и модернизации всех основных образовательных программ высшего образования, реализуемых в университете.

В 2021 г. были обновлены локальные нормативные акты, регламентирующие образовательную деятельность в ТвГУ, размещаются на сайте университета (<https://tversu.ru/sveden/document/>).

В 2021 г. преподавателями и сотрудниками университета было издано 12 учебников и 41 учебных пособий (в том числе 15 учебных изданий с грифом научно-методического совета ТвГУ), обеспечено их размещение в электронно-библиотечной системе университета (<http://library.tversu.ru/elektronnyj-katalog.html>).

В целях повышения гибкости образовательных траекторий студентов, обеспечения устойчивого освоения универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций в 2021 г. обновлен и расширен спектр факультативных дисциплин (более 30 факультативных дисциплин).

В 2021 году в рамках Соглашения о сотрудничестве Автономной некоммерческой организации «Университет Национальной технологической инициативы 2035» и ТвГУ обучающимся и преподавателям университета предоставлен бесплатный доступ к образовательным курсам платформы Coursera (1000 лицензий), что дает возможность зачета онлайн-курсов за дисциплины основной образовательной программы студента.

### **Ориентация образовательных программ на рынок труда**

С целью ориентации реализуемых образовательных программ на рынок труда в 2021 г. осуществлялось сотрудничество университета с работодателями при проектировании и реализации основных образовательных программ. Вовлечение работодателей при разработке и реализации основных образовательных программ осуществлялось по следующим направлениям: – проектирование основных образовательных программ: определение направленности (профиля) программ, согласование профессиональных компетенций выпускников, разработка и рецензирование документов, регламентирующих содержание образовательного процесса (рабочие программы дисциплин, программы практик, программы ГИА, оценочные и методические материалы); – экспертиза основных образовательных программ: определение направленности (профиля) программ, согласование профессиональных компетенций выпускников, оценка содержания и качества образовательного процесса; оценка уровня сформированности универсальных, общепрофессиональных, профессиональных компетенций выпускников; – руководство производственной, в том числе преддипломной практикой; – преподавание профильных дисциплин и организация профессионально ориентированных мастер-классов; – предложение тематики выпускных квалификационных работ, в соответствии с требованиями, предъявляемыми к выпускникам на рынке труда; – участие работодателей в государственной итоговой аттестации выпускников.

Одной из форм взаимодействия университета с рынком труда является деятельность базовых кафедр, обеспечивающих практическую подготовку обучающихся: филиал кафедры общей математики и математической физики на базе Объединенного института ядерных исследований (ОИЯИ), г. Дубна; базовая кафедра информационно-управляющих систем на базе акционерного общества «Научно-исследовательский институт информационных технологий» (АО «НИИИТ»); базовая кафедра психолого-педагогического сопровождения образовательной практики; базовая кафедра информационных систем и методов искусственного интеллекта на базе ФКУ «Научно-исследовательский институт информационных технологий Федеральной службы исполнения наказаний».

Университет поддерживает партнерские связи с большим количеством работодателей как из образовательной, так и из других сфер деятельности. В рамках долгосрочных договоров о сотрудничестве и проведении практики/ практической подготовки обучающиеся проходят производственную практику с последующей



возможностью трудоустройства в ряде организаций и предприятий, среди которых: Правительство Тверской области, ООО «Аксенчер», ООО «ЭПАМ системз», ОАО «Тверской вагоностроительный завод», АО «Диэлектрические кабельные сети», АО «НИИИТ», ООО «Электросистем», Группа компаний «КСК», ГБУ «Тверской комплексный центр социального обслуживания населения», ГБУ «Областной социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних», средние общеобразовательные школы г. Твери и области, муниципальные дошкольные учреждения региона и др. В 2021 году было заключено Соглашение о сотрудничестве, в том числе в части организации практической подготовки с АО «АтомЭнергоСбыт». В рамках партнерских отношений с Территориальным органом Федеральной службы государственной статистики студенты университета приняли активное участие в проведении Всероссийской переписи населения 2020 в октябре 2021 года.

В 2021 году был заключен договор о сетевой форме реализации образовательной программы по направлению 09.03.01 Прикладная информатика, направленность (профиль) «Прикладная информатика в мехатронике» с АО «Диэлектрические кабельные сети», договор о сетевой форме реализации образовательной программы по направлению подготовки 35.03.01 Лесное дело, направленность (профиль) «Комплексное изучение лесных и урбоэкосистем» с ФБУ «Российский центр защиты леса» (филиал ФБУ «Рослесозащита» - ЦЗЛ Тверской области).

#### **Востребованность выпускников**

В Твери и Тверской области остались работать 85% трудоустроенных выпускников (826 человек). Большинство выпускников работает в сфере «Образование» (24%). На втором месте по востребованности у выпускников сфера «Государственная служба» (12%), на третьем – сфера «Продажи» (11%). Почти по 9% выпускников, оставшихся в Тверском регионе, трудоустроены в сферах «Производство» и «Сфера услуг». За пределами Тверского региона в 2021 году нашли работу 15% выпускников.

Для анализа востребованности выпускников рассмотрим долю трудоустроенных по специальности. Чаще других работу в Тверском регионе по профилю подготовки выбирают выпускники ТвГУ следующих направлений: «Математика», «Математика и компьютерные науки», «Прикладная информатика», «Прикладная математика и информатика», «Фундаментальная информатика и информационные технологии», «Физика», «Радиофизика», «Психолого-педагогическое образование», «Педагогическое образование», «Менеджмент», «Политология», «Финансы и кредит», «История», «География», «Лингвистика», «Клиническая психология», «Физическая культура» и «Издательское дело».

Центр карьеры ТвГУ осуществляет комплексную помощь в трудоустройстве и адаптации к рынку труда молодых специалистов. За 2021 год Центром было проведено более 90 индивидуальных и массовых карьерных мероприятий (из них около 40 мероприятий – в онлайн-формате), с участием более 2300 студентов и выпускников

университета. В 2021 г. году также проведено несколько глобальных мероприятий, среди них: «Неделя карьеры-2021», «Карьерный марафон-XXI», Всероссийский вебинар для Центров карьеры «Тенденции рынка труда 2021». «Карьерный марафон-XXI» прошел в online-формате в ноябре 2021 года. Приняли участие более 180 студентов ТвГУ.

Ежегодно Центр карьеры выступает в качестве площадки для обмена опытом между коллегами Центров карьеры РФ. В 2021 году с этой целью сотрудниками Центра был организован очередной Всероссийский Вебинар для Центров карьеры «Тенденции рынка труда 2021». Слушателями выступили более ста человек – представители 54 учебных заведений России, среди которых 16 Федеральных университетов.

В августе 2021 года Центр карьеры полностью перешел на новый формат взаимодействия с работодателями и соискателями – цифровую платформу Факультетус. На данный момент в цифровой среде представлено уже более 2000 вакансий от 484 работодателей. На платформу активно привлекаются студенты и выпускники университета. Новым форматом карьерного мероприятия в группах в уходящем году выступил «Тест-драйв профессии» для студентов младших курсов.

Также, Центром карьеры активно продвигаются социальные сети с полезным контентом, оказывается комплексная помощь в трудоустройстве лицам с ОВЗ, проводятся новые форматы массовых карьерных обучений (например, тренинг «Эмоциональный интеллект: как развить ключевой навык 21 века», мастер-класс «Я знаю, как проходить собеседование!»), на регулярной основе проводятся индивидуальные карьерные консультации (карьерный коучинг) и т.д.

### **Библиотечно-информационное обеспечение реализуемых образовательных программ**

Миссия библиотеки заключается в накоплении, создании, хранении и организации собственных и мировых информационных ресурсов, соответствующих требованиям образовательного процесса и научно-исследовательской деятельности вуза, обеспечении информационных потребностей студентов, преподавателей и сотрудников университета в соответствии с принципами доступности, оперативности, информативности и комфортности.

Формирование Единого библиотечного фонда ТвГУ (ЕБФ ТвГУ) осуществляется в соответствии с лицензией на право образовательной деятельности в университете, «Положением о формировании Единого библиотечного фонда ТвГУ», отражающим профиль учебных дисциплин, ООП и тематику научной работы вуза. ЕБФ ТвГУ на 01.01.2022 г. содержит 1 062 368 экз. и состоит из научного фонда (отечественных, внутривузовских и зарубежных изданий научной литературы) – 502 523 экз., учебного фонда – 395 139 экз., включающего издания учебной, учебно-методической литературы для обеспечения научной и образовательной деятельности вуза. Издания и документы представлены на бумажных и электронных носителях информации.

В 2021 г. были оформлены договоры с организациями-поставщиками ЭБС, информационные базы которых в наибольшей степени соответствуют реализуемым университетом образовательным программам. Обеспечен доступ к следующим ЭБС: «Университетская библиотека онлайн», «IPRbooks», «ЮРАЙТ», «Лань», «Знаниум (ИНФРА-М)», «Book.ru». Читателям библиотеки доступны периодические издания на традиционных носителях информации, в электронном виде в коллекциях ЭБС, на платформе eLibrary ООО «РУНЭБ».

Электронный каталог (ЭК), являясь частью ЭБС ТвГУ, обеспечивает выполнение функций библиотеки по справочно-библиографическому и информационному обслуживанию пользователей. ЭК доступен круглосуточно в режиме on-line в сети Интернет. На 31.12.2021 г. ЭК библиотеки содержит 1250580 библиографических описаний в 3 базах данных, что составляет 80% от фонда библиотеки: «Библиотека» (включает описания книг, статей, диссертаций, авторефератов, периодических изданий) – 819449 запись; архив БД «МАРС» (описания статей из российских журналов) – 422081 записей; «ВКР» (описания выпускных квалификационных работ) – 9050 записей. В ЭК содержится 298074 библиографических записей с ссылками на полные тексты. Представлено 27541 полных тестов изданий из фонда библиотеки, в т.ч. 13778 статей авторов ТвГУ (активно расписываются сборники научных статей и материалы конференций). Тексты оглавлений представлены в 3 880 документах.

Ведется работа по проектам Репозиторий ТвГУ и РИНЦ, которые предполагают размещение информационных ресурсов ТвГУ на внешних платформах. Все серии Вестников ТвГУ по мере выхода планомерно размещаются в открытом электронном архиве Репозиторий ТвГУ, включающем на конец года 10407 статей.

В рамках национальной подписки, финансируемой Минобрнауки России, ТвГУ получил доступ к международным базам данных: БД Scopus, Web of Science, журналам American Institute of Physics (AIP), издательства Taylor&Francis, Springer Nature, коллекции журналов Database Collection (Wiley) и Freedom Collection (Elsevier), патентной базе компании QUESTEL - ORBIT. Доступ к ресурсам оформлен в КИАС РФФИ с использованием электронной подписи. НЭИКОН обеспечивал доступ к архивам журналов издательств: Oxford University Press; Cambridge University Press; Sage Publication; The Institute of Physics; Taylor&Francis; Nature; Annual Reviews.

Являясь единой точки доступа к ЭОС вуза, сайт библиотеки аккумулирует необходимую для обучающихся информацию: доступ к АИБС МЕГАПРО, содержащей базы данных электронной библиотеки с полными текстами, базу данных выпускных квалификационных работ и др.; информацию о доступе и ссылки к внешним отечественным и зарубежным ресурсам; доступ к Репозиторию ТвГУ, который содержит описания и э. варианты научных статей из «Вестника ТвГУ»; электронный архив Тверских губернских ведомостей (31 полнотекстовое эл. издание за период с 1839 по 1917

гг.); информацию о последних поступлениях в библиотеку; информацию о проводимых в библиотеке выставках, в том числе виртуальных, услугах.

На абонементе открытого доступа (Информационно-библиотечный центр) оборудовано специализированное рабочее место для инвалидов по зрению и слабовидящих людей, на котором установлено устройство для сканирования и чтения печатных материалов SARA SE. Устройство использует новейшие технологии оптического распознавания текста для сканирования страниц и последующего их чтения, синтеза человеческой речи. Доступно чтение книг и воспроизведение аудио файлов.

#### **Кадровое обеспечение по направлениям подготовки обучающихся**

Реализация программ бакалавриата, магистратуры, специалитета и аспирантуры в соответствии с ФГОС ВО обеспечена руководящими и научно-педагогическими работниками вуза, а также руководителями и работниками организаций, деятельность которых связана с направленностью (профилем) реализуемых программ (имеющих стаж работы в данной профессиональной области не менее трех лет).

По состоянию на 01.10.2021 года штатная численность постоянно работающих работников составила 1035 человек, из них профессорско-преподавательский состав - 491 человек.

Доля преподавателей, имеющих ученые степени докторов и кандидатов наук, составляет 81,5 % (400 человек), в том числе докторов наук 15,88 % от общей численности ППС (78 человек). В таблице 1 представлены сведения об остепенённости штатного профессорско-преподавательского состава за 2017-2021 гг.

**Таблица 1. Остепенённость профессорско-преподавательского состава (ППС)**

<b>Показатель</b>	<b>2017 год</b>	<b>2018 год</b>	<b>2019 год</b>	<b>2020 год</b>	<b>2021 год</b>
Всего	79,9%	81,29%	81,97%	82,24%	81,5%
Докторов наук	16,7%	16,79%	16,47%	16,37%	15,9%
Кандидатов наук	63,2%	64,5%	65,5%	65,87%	65,6%

Анализ качественных и количественных характеристик ППС показал, что тенденция роста качественных показателей сохраняется при некотором уменьшении его численности. Количество докторов наук по сравнению с 2020 годом сократилось на 0,47 % за счет естественного убытия работников, количество кандидатов наук по сравнению с 2020 годом уменьшилась на 0,27 %. Общая остепенённость по сравнению с 2018 годом увеличилась на 0,21 % - с 81,29 % до 81,5 % за счет уменьшения численности преподавателей без ученой степени.

Соотношение штатных преподавателей и внешних совместителей представлено в таблице 2. Из данных таблицы 2 видно, что 86,97 % преподавателей работают в университете на постоянной основе, доля внешних совместителей составляет всего 13,3 %.

Численность работников ППС и научных работников составляет 48,8 % (505 человек) от общей численности работников вуза. Из численности научных работников и ППС: докторов наук в возрасте до 35 лет – 0,2 %; кандидатов наук в возрасте до 35 лет – 5,9 %; молодых специалистов в возрасте до 35 лет – 10,2 %.

Анализ среднего возраста профессорско-преподавательского состава показывает, что за отчетный период средний возраст педагогических кадров составил – 52 года.

**Таблица 2. Соотношение штатных преподавателей и внешних совместителей**

Должность	Количество преподавателей, чел.		Доля штатных преподавателей, %
	штатных преподавателей	внешних совместителей	
декан	12	-	100
директор	2	-	100
зав. кафедрой	48	1	98
профессор	44	7	84,1
доцент	287	41	85,7
старший преподаватель	86	13	84,9
преподаватель	-	-	-
ассистент	12	2	83,4
<b>всего</b>	<b>491</b>	<b>64</b>	<b>86,97</b>

Ряд сотрудников университета, а это 17 человек, удостоены государственных почетных званий, лауреатов международных и всероссийских конкурсов, лауреатов государственных премий, из них 14 человек – преподаватели, 2 преподавателя награждены медалью К. Д. Ушинского, а также 3 преподавателя награждены Почетной грамотой Совета Федерации Федерального собрания РФ, 1 преподавателю объявлена Благодарность Президента РФ и 1 преподаватель – Академик РАО.

### **Организация повышения квалификации профессорско-преподавательского состава**

В 2021 г. 311 преподавателей ТвГУ прошли повышение квалификации, из них: 152 человека – по профилю педагогической деятельности, 130 – по использованию информационных и коммуникационных технологий. При этом за последние три года повышение квалификации прошли 439 педагогических работников ТвГУ.

### **3. ВНУТРЕННЯЯ СИСТЕМА ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ**

В Тверском государственном университете сформирована внутренняя система менеджмента качества образования, включающая внутривузовскую систему оценки качества образования и мониторинга за его состоянием. Объектами оценки и мониторинга являются: состояние системы менеджмента качества и ее эффективность; качество подготовки студентов; качество основных образовательных программ высшего образования; качество образовательной деятельности; удовлетворенность студентов условиями, содержанием, организацией, качеством образовательного процесса и уровнем преподавания отдельных дисциплин (модулей) и практик.

Для регламентации процедур внутренней оценки качества образования и мониторинга за его состоянием в университете разработаны и функционируют внутренние нормативные документы: Стратегия по обеспечению качества подготовки выпускников Тверского государственного университета (принята на заседании ученого совета ТвГУ 30.05.2018 г.); РК 01\_Руководство по качеству; Политика ТвГУ в области качества (утв. и.о. ректора ТвГУ 25.12.2020 г.); Положение о внутренней независимой оценке качества образования в Тверском государственном университете (принято на заседании ученого совета ТвГУ 30.05.2018 г.); Положение о проведении внутренних аудитов в Тверском государственном университете (принято на заседании ученого совета ТвГУ 31.10.2018 г.); Положение о рейтинговой системе обучения студентов ТвГУ (принято на заседании ученого совета ТвГУ 31.05.2017 г.); Положение об организации и проведении анкетирования студентов по оценке удовлетворенности работой преподавателей и качеством образовательных услуг по образовательным программам Тверского государственного университета (принято на заседании ученого совета ТвГУ 31.08.2016 г.); Положение о рейтинговой оценке деятельности профессорско-преподавательского состава Тверского государственного университета (принято на заседании ученого совета ТвГУ 27.06.2012 г.).

С целью создания системы оценки обучающимися качества образования и их вовлечения в процесс повышения качества образовательных услуг в ТвГУ в мае 2016 г. был создан студенческий совет по вопросам качества образования (с 2020 г. – студенческая комиссия по качеству образования ТвГУ).

#### **Оценка качества подготовки студентов**

Внешняя оценка уровня подготовки студентов по учебным дисциплинам в части соответствия требованиям ФГОС осуществляется в ТвГУ с привлечением юридических лиц: в рамках участия в проектах НИИ мониторинга качества образования «Федеральный Интернет - экзамен в сфере профессионального образования» (ФЭПО); «Интернет-тренажеры в сфере профессионального образования»; «Федеральный Интернет-экзамен для выпускников бакалавриата (ФИЭБ)»; «Диагностическое интернет-тестирование студентов первого курса на базе 11 классов».

В сентябре-октябре 2021 г. в ТвГУ была проведена внутренняя независимая оценка качества подготовки студентов 1 курса по реализуемым образовательным программам бакалавриата и специалитета в рамках участия в проекте НИИ мониторинга качества образования «Диагностическое интернет-тестирование студентов первого курса на базе 11 классов».

В период с 02.03.2021 по 31.08.2021 и с 01.10.2021 по 28.01.2022 студенты ТвГУ участвовали в «Федеральном Интернет - экзамене в сфере профессионального образования» (ФЭПО). ТвГУ получил по итогам успешного прохождения ФЭПО Сертификаты качества (№ 2021/1/348 от 13.08.2021 г. и № 2021/2/277 от 02.03.2022 г.).

В период с 18 по 28 мая 2021 г. студенты ТвГУ приняли участие в сертификационном экзамене для оценки уровня фундаментальной подготовки студентов по окончании второго курса в рамках проекта НИИ мониторинга качества образования «Федеральный Интернет - экзамен в сфере профессионального образования в режиме ФЭПО-pro». По итогам прохождения ФЭПО вуз получил Сертификат качества (№ 2021/1/104 от 10.06.2021 г.).

В 2021 г. в Федеральном интернет-экзамене для выпускников бакалавриата (ФИЭБ) приняли участие 122 студента ТвГУ по 12 направлениям подготовки. Студенты вуза продемонстрировали успешные результаты: доля студентов, получивших именной сертификат уровней золотой, серебряный и бронзовый, превышает 50% (золотые сертификаты – 6 человек; серебряные – 30 человек; бронзовые – 37 человек; сертификат участника – 49 человек). При этом доля студентов, получивших сертификат участника, составила 40,2%. ТвГУ получил по итогам успешного прохождения внешней независимой оценки качества подготовки выпускников бакалавриата образовательным организациям предоставляются Сертификат качества (№ ФБ-142/2021 от 13.05.2021 г.).

В октябре 2021 г. ТвГУ принял участие в проекте Рособнадзора по внешней независимой оценке качества подготовки обучающихся (НОКО) «Совершенствование и реализация модели независимой оценки качества подготовки обучающихся в образовательных организациях высшего образования» по направлениям подготовки 01.03.02 Прикладная математика и информатика, 09.03.03 Прикладная информатика, 45.03.02 Лингвистика.

В 2021/2022 уч. гг. студенты, магистры, аспиранты ТвГУ принимали активное участие в международных, всероссийских, региональных, вузовских конкурсах, олимпиадах (в том числе организованных ТвГУ). Всего призеров и победителей международных и всероссийских конкурсов и олимпиад за 2021 год – 56 обучающихся.

В 2020/2021 уч.г. было организовано очередное (ежегодное) участие Тверского государственного университета в I (вузовском) и II (всероссийском) турах Открытых международных студенческих Интернет-олимпиадах по дисциплинам: «Информатика», «История России», «Математика», «Правоведение», «Русский язык», «Социология», «Физика», «Химия», «Экология», «Экономика» и др. По итогам всероссийского тестирования обучающиеся ТвГУ стали серебряным и бронзовыми призерами по дисциплинам «История России», «Правоведение», «Социология» и др. В 2021/2022 уч. г. Тверской государственной университет участвовал в Интернет-олимпиадах по следующим дисциплинам: «Информатика», «История России», «Математика», «Правоведение», «Русский язык», «Социология», «Физика», «Химия», «Экология», «Экономика». Обучающиеся ТвГУ стали серебряными и бронзовыми призерами по дисциплинам «История России», «Правоведение», «Русский язык».

К проведению регулярной внутренней оценки качества образовательных программ и подготовки обучающихся в ТвГУ привлекаются работодатели, а также физические лица (в

качестве рецензентов при проведении экспертизы ООП; в составе комиссий по государственной итоговой аттестации выпускников; в составе комиссий по оценке сформированности компетенций обучающихся на практиках).

#### **Оценка качества образовательных программ**

В 2021 г. Тверской государственной университет успешно прошел **профессионально-общественную и международную аккредитацию** образовательных программ в Ассоциации по сертификации «Русский Регистр». В рамках профессионально-общественной аккредитации все образовательные программы нашего университета по 75 направлениям подготовки и специальностям бакалавриата, специалитета и магистратуры подтвердили соответствие требованиям профессиональных сообществ, рынка труда и работодателей.

В 2021 году образовательные программы университета по 48 направлениям подготовки бакалавриата, специалитета и магистратуры прошли международную аккредитацию в Ассоциации по сертификации «Русский Регистр» и подтвердили соответствие требованиям Европейских стандартов гарантии качества образования. В настоящее время более 70% от общего контингента студентов ТвГУ обучаются на образовательных программах, имеющих международную аккредитацию.

По результатам внешней экспертной оценки в рамках Всероссийского проекта «Лучшие образовательные программы инновационной России» в 2021 году в число лучших образовательных программ, реализуемых образовательными организациями России, вошли 16 программ высшего образования ТвГУ из 23167 образовательных программ высшего образования, реализуемых в вузах РФ: 37.05.01 Клиническая психология, 38.03.01 Экономика, 38.03.02 Менеджмент, 38.03.03 Управление персоналом, 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, 39.03.01 Социология, 40.03.01 Юриспруденция, 40.04.01 Юриспруденция, 42.03.02 Журналистика, 43.03.01 Сервис, 44.03.01 Педагогическое образование, 44.03.02 Психолого-педагогическое образование, 44.03.03 Специальное (дефектологическое) образование, 44.03.05 Педагогическое образование (с двумя профилями подготовки), 45.03.01 Филология, 46.03.01 История.

#### **Оценка обучающимися условий, содержания, организации, качества образовательного процесса; отдельных дисциплин (модулей) и практик**

В университете с 2011 г. эффективно функционирует система мониторинга удовлетворенности студентов условиями, содержанием, организацией и качеством образовательного процесса, отдельных дисциплин (модулей) и практик.

Порядок организации и проведения анкетирования студентов Тверского государственного университета регламентируется Положением об организации и проведении анкетирования студентов по оценке удовлетворенности работой преподавателей и качеством образовательных услуг по образовательным программам Тверского государственного университета (принято на заседании ученого совета ТвГУ 31.08.2016 г.).



Организационно-методическое сопровождение анкетирования осуществляется управлением качества, лицензирования и аккредитации. Информационно-технологическое сопровождение осуществляется отделом Интернет-технологий ОЦНИТ.

Анкетирование студентов по оценке удовлетворенности работой преподавателей проводится два раза в учебном году в начале каждого семестра. Оценка удовлетворенности студентов работой преподавателей проводится в форме компьютерного анкетирования в режиме on-line по анкетам «Удовлетворенность качеством образовательных услуг по образовательной программе» и «Преподаватель глазами студентов». Результаты анкетирования рассматриваются и утверждаются на заседании ученого совета университета.

Результаты оценки удовлетворенности студентов являются основой для принятия администрацией университета решений, направленных на совершенствование образовательного процесса, а также поддержку и стимулирование деятельности результативно работающих преподавателей и руководителей основных образовательных программ.

#### **Оценка состояния и эффективности системы менеджмента качества**

В 2021 году система менеджмента качества университета была сертифицирована на соответствие международному стандарту ISO 9001:2015 в Ассоциации по сертификации «Русский Регистр – Балтийская инспекция» в отношении проектирования и осуществления образовательной деятельности в сфере высшего и дополнительного профессионального образования, и научно-исследовательской деятельности.

ТвГУ входит в топ лучших вузов по итогам национальных и международных рейтингов рейтингов: THE – «The Times Higher Education University Impact Rankings 2021», QS World University Rankings BRICS, Webometrics Ranking of World Universities. В 2021 году ТвГУ занял 860 место в мире и 48 место среди университетов России в мировом рейтинге университетов UI GreenMetric. Также университет вошел в топ лучших университетов России в локальном рейтинге вузов Центрального федерального округа (без учета вузов из Топ-100 и рейтинга «Три миссии университета»), заняв 11 позицию среди 91 высших учебных заведений, принявших участие в рейтинге. Тверской государственной университет вошел в топ 600+ лучших университетов мира по версии международного рейтинга Round University Ranking (RUR) World University Ranking 2021. ТвГУ занял 670 позицию в мире и 37 позицию среди национальных вузов, принявших участие в рейтинге, а также занял высокие места по предметным областям рейтинга. В рейтинге российских вузов «Национальное признание» Тверской государственной университет занял 132 место в общем рейтинге российских вузов «Национальное признание» (категория «Лучшие вузы 2021»), - 46 место в Рейтинге классических университетов «Национальное признание» (категория «Университеты выше среднего по стране 2021»). По результатам «Национального агрегированного рейтинга – 2021» Тверской государственной университет попал в топ-200 лучших университетов России.

#### 4. НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Научно-исследовательская деятельность и подготовка научно-педагогических кадров высшей квалификации являются важнейшими составляющими в работе Тверского государственного университета. В целях организации проведения научных исследований в Тверском государственном университете функционируют: управление научных исследований, управление интеллектуальной собственности, 16 научно-образовательных центров, 19 научных и учебно-научных лабораторий, центр по стратегическому и инновационному развитию, центр коллективного пользования уникальным научным оборудованием, центр трансфера и коммерциализации технологий, экоцентр, региональное представительство Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере, центр цифровой аналитики образовательной и научной деятельности. В структуре управления научных исследований организован отдел диссертационных советов и докторантуры, а также отдел сопровождения проектной деятельности.

Общий объем финансируемых научно-исследовательских работ и разработок в 2021 году составил 102 805,8 тыс. руб. (в 2020 г. – 73 919,0 тыс. руб.), а включая научно-технические услуги, доходы от использования РИД и образовательные услуги, оказываемые научными подразделениями, объем составил 109 763,1 тыс. руб. (в 2020 г. – 82 382,2 тыс. руб.). Объем финансирования НИР по государственному заданию составил 13 076,7 тыс. руб. В 2021 году в университете выполнялись исследования по 5 грантам Российского научного фонда (РНФ) объемом 18 913,9 тыс. руб. и 27 грантам Российского фонда фундаментальных исследований (РФФИ) объемом 30 553,5 тыс. руб. Один молодой ученый – кандидат наук получал грант Президента РФ для государственной поддержки молодых российских ученых и один – стипендию Президента РФ. В 2021 году значительно увеличился объем исследований по договорам с хозяйствующими субъектами. Научные коллективы университета выполняли работы по 11 темам общим объемом 39 388,1 тыс. руб. (в 2020 году – 7 627,6 тыс. руб.). В 2021 году выполнялся Госконтракт с Аппаратом Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации объемом 1 200 тыс. руб.

В целом структура финансирования НИР в 2021 году выглядела следующим образом:

Министерство науки

и высшего образования РФ – 1 тема – 13 076,7 тыс. руб. – 12,7 %

РФФИ – 27 тем – 30 553,5 тыс. руб. – 29,7 %

РНФ – 5 тем – 18 913,9 тыс. руб. – 18,4 %

Грант Президента РФ – 1 тема – 600,0 тыс. руб. – 0,6 %

Стипендия Президента РФ

молодым ученым и аспирантам – 1 тема – 273,6 тыс. руб. – 0,4 %

Договора с российскими

хозяйствующими субъектами – 11 тем – 39 388,1 тыс. руб. – 38,3 %

---

Фундаментальные исследования (36 проектов) – 65 417,7 тыс. руб. – 63,6 %

Прикладные исследования (10 проектов) – 37 388,1 тыс. руб. – 36,4 %

В 2021 году было оказано услуг научно-производственного назначения на общую сумму 5 201,3 тыс. руб. Кроме того, в 2021 году ученые университета выполняли работы по оказанию образовательных услуг научными подразделениями объемом – 1 750,0 тыс. руб. Более пятидесяти процентов научных исследований выполнялись по приоритетным направлениям развития науки, технологий и техники в РФ.

Сравнительный анализ показателей научно-исследовательской деятельности ТвГУ за период 2017-2021 гг. свидетельствует о последовательном увеличении количества цитирований в индексируемых системах Web of Science (с 69,63 в 2017 г. до 108,12 в 2021 г.) и Scopus (с 61,56 в 2017 г. до 151,67 в 2021 г.), а также в Российском индексе научного цитирования (РИНЦ) (с 162,68 в 2017 г. до 263,22 в 2021 г.) в расчете на 100 научно-педагогических работников. Увеличилось также количество статей в научной периодике, индексируемой в этих системах цитирования в расчете на 100 научно-педагогических работников: Web of Science – с 17,36 в 2017 г. до 25,3 в 2021 г.; Scopus – с 22,4 в 2017 г. до 31,7 в 2021 г.; РИНЦ – с 302,15 в 2017 г. до 334 в 2021 г.

Объем финансирования научно-исследовательских работ в рамках государственного задания, а также по грантам РФФИ и РНФ остался на прежнем уровне, но существенно увеличился объем НИОКР по договорам с предприятиями реального сектора экономики (2020 г. – 7 627,5 тыс. руб.; 2021 г. – 39 388,1 тыс. руб.). За счет этого увеличился объем НИОКР в расчете на одного научно-педагогического работника.

В интересах социально-экономического развития региона выполнялся ряд научно-исследовательских работ. В их числе: – «Проведение предпроектного социокультурного исследования территории малых городов Тверской области: г. Старица; г. Лихославль, г. Весьегонск, г. Красный Холм и г. Андреаполь» (хоздоговор с Институтом регионального развития Тверской области); – «Мониторинг водных (в том числе ихтиомониторинг) и наземных экосистем региона расположения Калининской АЭС» (хоздоговор с ФГБУ "Центральное управление по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды»); – выполнение НИР по организационному и техническому обеспечению деятельности Центра мониторинга, по организации мониторинга и экспертной оценки, анализу реализации, консалтинговой поддержки и популяризации проектов по программе «УМНИК» Фонда содействия инновациям в Тверской области (договор с ООО «Фонд поддержки малого предпринимательства»); – проведение охранных и научных исследований объектов археологического наследия г. Твери.

#### **Подготовка научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре**

Подготовка научно-педагогических кадров в аспирантуре университета осуществлялась по 34 профилям подготовки. В аспирантуре обучалось на 01.10.2021 г. –

226 человека (по очной форме обучения – 167 человек, в том числе граждан иностранных государств (Таиланд, Республика Ангола, Сирийская Арабская Республика, Иордания, Йемен, Иран, Республика Молдова) – 7 человек, по заочной – 59 человек, в том числе 1 человек, гражданин иностранного государства (Республика Беларусь)). Принято в аспирантуру – 82 человека (по очной форме обучения – 60 человек (из них 1 человек из иностранного государства – Иран), по заочной – 21 человек. Выпуск аспирантов в 2021 году составил 36 человек, из них с защитой кандидатской диссертации – 3 человека. В 2021 году 1 аспирант стал победителем в номинации «Аспирант года» по направлению «гуманитарные науки» (премия губернатора Тверской области за выдающиеся достижения). Научное руководство аспирантами осуществлялось 62 учеными университета, из них: 52 – доктора наук, 9 – кандидатов наук.

#### **Организация патентно-лицензионной деятельности**

На конец 2021 года портфель нематериальных активов ТвГУ составляет 82 ОИС на сумму 1,039 млн. руб., из них: изобретения – 310,249 тыс. руб.; промышленные образцы – 75,87 тыс. руб.; товарные знаки – 229,1 тыс. руб.; ноу-хау – 154,35 тыс. руб.; программы ЭВМ – 148,07 тыс. руб.; базы банных – 121,46 тыс. руб. Действующих патентов – 41 (изобретения – 29, промышленные образцы – 7, товарные знаки – 5). 1 – на регистрацию электронного образовательного ресурса.

В 2021 году была подана 21 заявка на регистрацию РИД, в том числе 3 – на получение патентов на изобретения, 1 – на товарный знак, 11 – на регистрацию программ для ЭВМ, 5 – на регистрацию баз данных, 1 – на регистрацию электронного образовательного ресурса. Получено 9 патентов (2 – на промышленный образец, 7 - на изобретения), 10 свидетельств на программы для ЭВМ, 5 свидетельств – на базы данных, 1 – на электронный образовательный ресурс. Продлен срок охраны по 19 объектам, восстановлен 1 патент. Затраты университета на подачу заявок и регистрацию ОИС составили 299 тыс. рублей: затраты на поддержание патентов – 59 тыс. рублей, авторского вознаграждения выплачено 140 тыс. рублей, на регистрацию объектов интеллектуальной собственности – 100 тыс. рублей. Объем средств, полученных от управления объектами интеллектуальной собственности, составляет 6 тыс. рублей.

На бухгалтерский учет поставлен 51 объект. В ходе инвентаризации нематериальных активов сняты с бухгалтерского учета в связи с прекращением полезного использования и окончанием срока охраны 25 объектов.

На конец 2021 года Тверской государственной университет являлся соучредителем 10 малых инновационных предприятий, созданных по федеральному закону от 02.08.2009 № 217-ФЗ и учтенных в Реестре малых инновационных предприятий научно-образовательной сферы Министерства науки и высшего образования Российской Федерации. В 2021 году проводилась работа по коммерциализации объекта «Способ стимулирования роста растений» по патенту RU 2552056.

## **5. МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

В 2021 году в ТвГУ обучалось 444 иностранных обучающихся, из них по программам высшего образования – 317 обучающихся (по очной форме обучения – 255, по очно-заочной форме обучения – 2, по заочной форме обучения – 60); на первый курс поступили 59 обучающихся, (по очной форме обучения – 48, по очно-заочной форме обучения – 2, по заочной форме обучения – 9). Закончили обучение 46 обучающихся (по очной форме обучения – 42, по заочной форме обучения – 4).

На подготовительном отделении для иностранных граждан ЦМС и кафедре русского языка как иностранного (РКИ) обучались 127 студентов ( 67 в очном формате, 60 в онлайн формате), в том числе по образовательным программам включенного обучения для студентов-филологов европейских вузов и Китая обучались 77 студента (17 – в очной формате, 60 – в онлайн формате); 50 иностранных граждан проходили обучение по дополнительной образовательной программе подготовки для поступления в вузы, в том числе в ТвГУ.

В рамках различных программ академической мобильности на обучение за рубеж выехало 8 обучающихся, из них: на обучение в зарубежные вузы-партнеры сроком на один семестр – 7 обучающихся, сроком на один год – 1 обучающийся; 1 преподаватель вуза выезжал за рубеж для участия в конференции.

ТвГУ поддерживает партнерские связи с 23 зарубежными вузами, из них с 16 университетами Бельгии, Болгарии, Великобритании, Италии, Китая, Финляндии, Германии, Франции развивает студенческий обмен. За отчетный период были заключены договоры о сотрудничестве с Ереванским государственным университетом (Армения) и университетом Тушии (Витербо) (Италия).

В 2021 году ТвГУ участвовал в реализации следующих проектов в рамках программы ЭРАЗМУС+: Pro-VET, 2018-2021 «Повышение квалификации преподавателей профессионального образования и обучения по Евразийским практикам» № 598698-EPP-1-2018-1-FI-EPPKA2-SBHE-JP; Flex WBL: Development of a flexible, innovative and practical framework for Work-based Learning in higher education of Armenia and Russia. Сроки реализации проекта – 15.11.2019 г. – 14.1.2022 г. В Консорциум проекта входят 10 российских и зарубежных вузов; IQAinAR. Совершенствование систем внутривузовского обеспечения качества образования в области преподавания, технологий обучения и оценки в университетах Азербайджана и России; Программа Erasmus+ Credit Mobility. Реализуется совместно с Великотырновским университетом свв. Кирилла и Мефодия с 2021 по 2023 год. Выделен грант на студенческий и преподавательский обмен.

## **6. ВНЕУЧЕБНАЯ РАБОТА**

В 2021 г. проводились мероприятия, направленные на раскрытие и совершенствование творческих способностей студентов, повышения их культурного уровня, пропаганду здорового образа жизни в студенческой среде.

Культурно-досуговый центр ТвГУ в 2021 году проводил работу по трем основным направлениям: организация студенческого досуга, творческое развитие студентов и оказание помощи студентам университета при участии в творческих мероприятиях, проводимых вне стен ТвГУ. Студенты университета активно участвовали в творческих мероприятиях городского, областного и всероссийского уровня. Студенты ТвГУ стали лауреатами на фестивале «Российская студенческая весна», стипендиатами премии Губернатора Тверской области. Студентка ТвГУ Екатерина Михайлова стала финалисткой всероссийского конкурса «Краса студенчества России».

Отдельный акцент в 2021 году был сделан на студийную работу в университете. Помимо вокальной, театральной и танцевальной студий в университете начали работать сразу два образовательных интенсива для студентов: «Школа радио» и «Игротехника». В 2021 году впервые были проведены мероприятия, направленные на декоративно-прикладное творчество студентов. Данные мероприятия были приурочены к празднованию Дня защитника Отечества и Международного женского дня, а по итогам мероприятий были организованы выставки, которые посмотрело более 500 человек. Было проведено несколько выездных мероприятий, в ходе которых студенты университета познакомились с историей и культурой своей страны. Студенты посетили Великий Новгород, Москву, приняли участие в поездке на киностудию «Мосфильм».

Основные итоги в области спорта (2021 год): - было проведено 17 мероприятий разного уровня и продолжительности (от 1 дня до 2-х месяцев); - в рамках Спартакиады ТвГУ проведены соревнования по 8 видам спорта. - проведены соревнования в рамках отборочного этапа Чемпионата АССК России, по итогам которого 7 команд получили право участия во Всероссийском финале АССК России; - общее количество участников в спортивных мероприятиях в ТвГУ – более 1000 участников; - на постоянной основе организована работа сборных и секций: 7 сборных команд (мини-футбол – мужчины, женщины, волейбол – мужчины и женщины, баскетбол – мужчины, женщины, чирлидинг) и 14 секций; - регулярное участие студентов ТвГУ в семинарах и конференциях по организации спортивной деятельности, проводимых Ассоциацией студенческих спортивных клубов России, Российским студенческим спортивным союзом; - для координации развития спорта создан Центр спорта и здоровья, поддерживается деятельность Студенческого спортивного клуба.

**Результаты участия в конкурсах:** финал Всероссийского конкурса на лучшую организацию студенческого самоуправления (номинация Спор и ЗОЖ), 5 место; финал конкурса АССК России на лучшую организацию работу спортивного клуба в 2020-21 гг.: в номинации «Проведение Чемпионата АССК России» - 5 место; в абсолютном зачёте – 16 место (клубов в России – 532, участвуют в конкурсе 62).

**Результаты участия в соревнованиях:** Универсиада Тверской области, комплексный зачет – 2 место; результаты Суперфинала Чемпионата АССК России, команды: баскетбол 3x3 – 1 место, мини-футбол, девушки – 2 место, мини-футбол,

мужчины – 3 место, шахматы – 3 место; личный зачёт: шШахматы – 3 место, настольный теннис – 3 место.

На базе центра студенческих инициатив организована работа крупных студенческих объединений и организаций: Студенческий совет ТвГУ, студенческое объединение «Молодёжный корпус», студенческое добровольческое объединение «Силы добра», информационный портал активистов ТвГУ «Ориентир». В работе данных объединений принимают участие более 50 студентов. Молодёжный корпус ТвГУ – финалист в номинации «Патриотическое объединение года» Российской национальной премии «Студент года 2021».

В течение 2021 г. **Центр традиционной культуры** организовал 13 мероприятий, ключевыми являются: VI Выездная школа традиционной славянской культуры; VII этнокультурно-исторический фестиваль "На берегах Медведицы. Встреча трёх культур"; презентация документально-художественного фильма «Молодотудская свадьба». На правах соорганизатора участвовал в 9 мероприятиях, на правах участника принял участие в 11 мероприятиях (фестивали, конкурсы, концерты и др.), где были получены высокие результаты. Продолжает действовать долгосрочный проект «Тверская вечорка». На правах участника в 2021 г. в мероприятиях Центра приняли около 1077 человек.

Фольклорный ансамбль «Славяночка» стал победителем многих конкурсов. Вокально-инструментальный ансамбль «Балканский проект» был отмечен благодарностями организаторов Фестиваля «Славянская ярмарка» (г. С.-Петербург).

В 2021 году **Дебатный клуб ТвГУ** провёл более 10 мероприятий. Студенты ТвГУ представляли Тверскую область на Лиге дебатов ЦФО, участница клуба представляла Тверскую область в номинации "Научный слэм" на Российской студенческой весне.

**Клуб мышления на базе дебатного клуба Dixi:** Клубы мышления – это сеть региональных сообществ, объединённых интересом к развитию мышления и решению интеллектуальных задач. На базе клубов реализуется сетевая образовательная программа Университета 20.35 для освоения участниками методов и техник мышления. В образовательных программах Клубов мышления собраны такие школы и техники мышления, которые позволяют работать с категорией «будущего», удерживать и восстанавливать смыслы «в условиях турбулентности» и с максимальной эффективностью решать практические задачи.

В апреле 2021 года в университете создан **Центр профилактики распространения идеологии экстремизма и терроризма (ЦПРИЭиТ)** как консолидированный орган профилактики этих деструктивных явлений. Работа по профилактике идеологии экстремизма и терроризма начинается с первых дней пребывания студентов в вузе. 1 сентября, в День знаний, вручаются «Памятки первокурсника», коменданты общежитий, тьюторы и студенческие активисты «опекают» первокурсников, особенно иностранцев, им вручаются буклеты о правилах образовательного процесса в ТвГУ.

В 2021 году в профилактической работе ЦПРИЭиТ активно применялись и регулярно мониторились «Методические рекомендации для педагогических работников по проведению в образовательных организациях высшего образования профилактических мероприятий по вопросам противодействия распространения террористической идеологии среди иностранных студентов, прибывших для обучения в Российскую Федерацию», разработанные Министерством науки и высшего образования РФ. На адаптационной неделе проводились факультетские тематические мероприятия «Час тьютора», посвящённые знакомству студентов – первокурсников с новыми условиями образовательного процесса, с внутренним распорядком, с Уставом ТвГУ, профилактические беседы о недопустимости конфликтов на национальной почве, об ответственности за приверженность идеологии экстремизма и терроризма. В 2021-2022 учебном году проводились заседания Совета по воспитательной работе с тьюторами с включением в повестку дня вопросов профилактики экстремизма и терроризма. Вопросы профилактики идеологии экстремизма и терроризма заслушивались на заседаниях Ученом совете, анализируются отчёты тьюторов ООП по выполнению мероприятий антиэкстремистской, антитеррористической направленности за 2021 год. Для информационного обеспечения воспитательной работы по профилактике экстремизма и терроризма все мероприятия этого направления максимально освещаются в университетских СМИ и социальных сетях.

Традиционно в День солидарности в борьбе с терроризмом 3 сентября, проводятся различные памятные мероприятия. В этом году ТвГУ принял участие в межвузовской региональной акции «Аллея дружбы», во Всероссийской акции «Капля жизни», студенты подготовили тематические концертные номера, посвящённые памяти жертв Беслана, был проведён футбольный турнир по мини-футболу, где студенты из спортивного клуба «Атлант» мы взяли первое место.

Восемь лет подряд студенты ТвГУ принимают участие в тематическом интерактивно-практическом курсе «Академия безопасности», первый этап которого носит название «Антитеррор и антиэкстремизм». С сентября по ноябрь 2021 года в ТвГУ проводился мониторинг социальных сетей на причастности к сообществам деструктивной направленности согласно программе родительского контроля «Герда-бот». По результатам мониторинга запланированы мероприятия воспитательного реагирования. Организованы и проводятся мероприятия со студентами по психологической безопасности и профилактике негативных эмоциональных состояний обучающихся "Эмоциональные состояния и методы саморегуляции".

Совместно с Центром психологического образования и консультирования разработана «Деловая игра на выявление студентов «группы риска» и оказание им психологической помощи». В каждом учебном корпусе университета, его холлах или помещениях общего посещения размещены стенды антиэкстремистской и антитеррористической направленности. В течение учебного года организованы встречи



помощника ректора по КБ со студентами по вопросам профилактики распространения идеологии экстремизма и терроризма. Неоднократно в течение года проводятся опросы, анкетирования, тестирования обучающихся на предмет девиантного поведения. Например: онлайн-социологический опрос “Уровень информированности и социальное самочувствие студенчества”, социально-психологическое тестирование на предмет раннего выявления склонности к употреблению наркотических средств и психоактивных веществ. Результаты исследований заслушиваются на заседания Учёного Совета ТвГУ, направляются на факультеты/институты для дальнейшей работы в этом направлении. Проведён семинар с тьюторами ООП «Анализ деятельности молодёжных субкультур в целях выявления фактов распространения экстремистской идеологии».

В каждом учебном корпусе университета, его холлах или помещениях общего посещения размещены стенды антиэкстремистской и антитеррористической направленности. Организовано взаимодействие с правоохранительными органами по вопросам противодействия распространения идеологии экстремизма и терроризм, тематические мероприятия регулярно освещаются в СМИ, на официальном сайте ТвГУ, на портале «Внеучебка», в социальных сетях, правоохранительными органами предоставляются специализированные методические материалы, которые размещаются на наших ресурсах.

Создан студенческий молодежный клуб, как площадка для проведения профилактической работы с иностранными обучающимися.

## **7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

Вуз, проводя последовательную политику по увеличению и развитию своей материально-технической базы, на 01.01.2022 г. сформировал имущественный комплекс, балансовая стоимость которого равна 1516,89 млн. руб. За Университетом на праве оперативного управления закреплено 36 объектов недвижимого имущества общей площадью 110018,6 кв. м, включая учебные корпуса, общежития, бассейн, лыжную базу, сооружения.

На праве постоянного (бессрочного) пользования за Университетом закреплены 23 земельных участков общей площадью 346053,4 кв. м.

Объектами культурного наследия регионального значения являются здания, закрепленные за Университетом на праве оперативного управления:

1. «Здание Тверской Земской школы П.П. Максимовича и учительской школы им. П.П. Максимовича» по адресу: г. Тверь, ул. Трехсвятская, д.16/31 (Государственный университет (учебный корпус №1)).
2. «Корпус Земской школы Максимовича» по адресу: г. Тверь, ул. Желябова, д.33 (Учебный корпус №2).
3. «Комплекс жилой застройки по Советской улице, к. XVIII – н. XIX вв.» по адресу: г. Тверь, ул. Советская, д. 58 (Административное здание).

Административное здание, расположенное по адресу: г. Тверь, ул. Советская, д. 58, ранее переданное в безвозмездное пользование ГБУ Тверской области «Учреждение по эксплуатации и обслуживанию административных зданий и помещений», после завершения капитального ремонта возвращено Университету по акту приема-передачи от 31.03.2021 г. (сейчас – Информационно-библиотечный центр)

Здание библиотеки, расположенное по адресу: г. Тверь, ул. Володарского (ул. А. Дементьева), д. 44, находящееся в федеральной собственности и закрепленное за Университетом на праве оперативного управления, по согласованию с Минобрнауки России и в соответствии с распоряжением ТУ Росимущества в Тверской области, в сентябре 2021 г. безвозмездно передано в государственную собственность Тверской области.

После получения согласия Минобрнауки России и ТУ Росимущества в Тверской области, пять объектов федерального недвижимого имущества в городе Осташкове Тверской области в мае 2021 г. переданы в безвозмездное пользование Комитету по управлению имуществом и земельным отношениям Осташковского городского округа. В декабре 2021 г. Минобрнауки России согласовало передачу указанного имущества в муниципальную собственность Осташковского городского округа и прекращение права постоянного (бессрочного) пользования на земельные участки под объектами недвижимости. После согласования этого решения Росимуществом и получения соответствующего распорядительного акта, объекты будут переданы из федеральной в муниципальную собственность с прекращением права оперативного управления.

Два объекта федерального недвижимого имущества: «Учебная база», «Баня» и земельный участок, находящиеся по адресу: Тверская область, Тургиновское сельское поселение, деревня Ферязкино, не используются в уставной деятельности Университета в связи с большой удаленностью от города Твери и отсутствием возможностей в рациональном их использовании по назначению. После обращения Университета в адрес учредителя, в июне 2021 г. Минобрнауки России согласовало отказ от вещных прав на объекты. С целью согласования Росимуществом отказа от вещных прав и издания соответствующего распорядительного акта, до настоящего времени Территориальным управлением Росимущества в Тверской области изыскивается потребность в использовании указанного имущества.

#### **Социально-бытовые условия в Тверском госуниверситете**

Социально-бытовые условия в ТвГУ, созданные для обучающихся и работников, ежегодно совершенствуются. Развивается и становится более современной, отвечающей всем требованиям времени материально-техническая база учебных корпусов и общежитий вуза.

#### ***Здоровьесберегающие технологии образовательного процесса***

- рациональная организация учебного процесса в соответствии с санитарно-гигиеническими требованиями;

- проведение профилактических оздоровительных мероприятий и диспансерного осмотра для обучающихся вуза;
- проведение вакцинации в соответствии с национальным календарём прививок и противопоэпидемическими показаниями;
- обеспечение проведения вакцинации от новой коронавирусной инфекции для обучающихся и работников на базе медпунктов университета;
- рациональная организация двигательной активности студентов, включающая занятия физкультурой, динамические перемены и активные паузы в режиме дня, а также спортивно-массовая работа, физкультурные и оздоровительные мероприятия;
- организация рационального питания студентов, в том числе предоставление услуг диетического питания;
- система работы по формированию ценности здоровья и здорового образа жизни;
- вариативность в проведении учебных занятий по физической культуре с учетом пожеланий обучающихся, а также состояния их физического здоровья и противопоказаний врачей;
- проведение дополнительных специализированных реабилитационно-оздоровительных занятий для лиц, имеющими ограничения по здоровью (инвалидность) в малых группах (с наполнением от 1 до 3 человек в группе), где комплекс тренировочных нагрузок определяется с учетом нарушений состояния здоровья у инвалидов разных нозологических групп.

#### ***Медицинское обслуживание***

Медицинское обслуживание обучающихся осуществляется сотрудниками ГБУЗ Тверской области «Городская клиническая больница №1 имени В.В. Успенского» и ГБУЗ Тверской области «Детская городская клиническая больница №1» в трех медицинских пунктах, находящихся в зданиях следующих объектов недвижимости Университета: общежитии Г по адресу: г.Тверь, Спортивный пер., д. 11; 9-ти этажное общежитие №4 с блоком обслуживания по адресу: г.Тверь, ул. Прошина, д. 1; корпус «А» по адресу: г.Тверь, Студенческий пер., д.13. Медицинские пункты застрахованы и находятся в ведении медицинских учреждений согласно договорам безвозмездного пользования на помещения, переданных государственному учреждению.

#### ***Стипендии***

Государственные академические и государственные социальные стипендии студентам, а также государственные стипендии аспирантам назначаются в соответствии с законодательством РФ и локальными нормативными актами. Государственные академические стипендии студентам и государственные стипендии аспирантам назначаются по итогам промежуточной аттестации не реже двух раз в год. Для обучающихся предусмотрен ряд повышенных академических стипендий (за отличную сдачу промежуточных аттестаций, за достижения по направлениям деятельности). Государственные социальные стипендии назначаются лицам, относящимся к льготным

социальным категориям обучающихся (сироты, инвалиды, пострадавшие в результате аварии на ЧАЭС и т.п.), а также студентам, которым была назначена по месту их постоянной регистрации государственная социальная помощь. В течение 2021 г. среднемесячное назначение государственной социальной стипендии составило 482 чел..

В соответствии с нормативными документами Минобрнауки РФ нуждающиеся студенты 1 и 2 курса, имеющие оценки успеваемости "хорошо" и "отлично", получали государственную социальную стипендию в размере, увеличенном по отношению к установленному в вузе нормативу, на 6000 руб. В среднем в 2021г. ежемесячно 104 человека были получателями подобных выплат.

В рамках стипендиальной программы «Стипендия ректора самым успешным» 40 студентам 1 курса, получившим высокие баллы по результатам ЕГЭ, были назначены до итогов первой промежуточной аттестации повышенные академические стипендии в размере 15000 и 25000 руб. ежемесячно.

#### ***Материальная помощь***

Материальная помощь оказывается обучающимся (студентам и аспирантам), в чьих семьях низкий уровень материального обеспечения; тем, кто оказался в сложных жизненных ситуациях, имел значительные траты на медицинское обследование и лечение. Оказываться поддержка студенческим семьям. В течение 2021 года произведено более 21401 назначений материальной помощи на сумму более 27 млн. рублей.

#### ***Физкультурные и оздоровительные мероприятия***

ТвГУ на своих площадях разместил множество спортивных, тренажерных залов. На протяжении многих лет студенты ТвГУ посещают лыжную базу университета, предоставляющую широкие возможности для спортивной и оздоровительной деятельности в течение всего года. Постоянно организуются физкультурно-оздоровительные мероприятия. С вводом в строй бассейна ТвГУ «Парус» сотрудникам и студентам предоставлено право льготного посещения этого спортивного объекта. Для студентов с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью предоставляется возможность заниматься физической культурой по системе «Пилатес». В связи с пандемией многие виды деятельности проводились в дистанционном формате.

#### ***Питание***

В систему общественного питания ТвГУ входят 3 столовых и 13 буфетов на 694 посадочных места общей площадью 2637,3 кв.м. Студентам предлагаются различные варианты питания - комплексные обеды (стоимостью 100 руб. за комплекс), диетпитание для студентов и сотрудников (120 рублей за комплекс) и открытый выбор блюд на раздаче с последующей оплатой. Средняя стоимость полноценного обеда из 3-х блюд и напитка в столовой составляет от 100 до 150 рублей. Буфеты расположены в учебных корпусах и общежитиях, что полностью исключает потерю времени студентов на приём горячего питания.

### **Общежития**

Студенческие общежития ТвГУ, объединенные в студенческий городок, предназначены для временного проживания и размещения. Основной задачей в деятельности студгородка является создание комфортных и безопасных условий проживания студентов и аспирантов университета, обеспечение их бытовых потребностей и поддержание в общежитиях установленного порядка. Функционируют по своему целевому назначению семь общежитий общей площадью 39461,2 кв.м, в которых проживает 1842 студента и аспиранта различных форм обучения, а также 84 обучающихся - иностранных слушателей подготовительного отделения и одарённых обучающихся по гранту между ТвГУ и Министерством образования Тверской области.

### **8. УСЛОВИЯ ПОЛУЧЕНИЯ ОБРАЗОВАНИЯ ИНВАЛИДАМИ И ЛИЦАМИ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ (ОВЗ)**

Первоочередное внимание в университете уделяется созданию условий, обеспечивающих возможность получения образования инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ). Целый ряд нормативных актов вуза определяет создание особых условий обучения, промежуточной и итоговой отчетности для данной категории обучающихся. Наиболее полно права данных лиц отражены в «Положении об организации образовательного процесса для студентов и аспирантов с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью в Тверском государственном университете».

В рамках обеспечения доступности зданий и сооружений вуза установлены подъёмная платформа, пандусы, переносные ramпы в учебных корпусах № 1, 3, 5, 6, 9, «Б», общежития №1-2, 4-5; здание бассейна «Парус» оборудовано стационарным пандусом, а также специальным лифтом для маломобильных граждан. В целом ряде корпусов имеются лестничные гусеничные подъёмники и сменные кресла-коляски. В корпусах № 2, 3, 5, 7, 9 помещения для массовых мероприятий оборудованы индукционными петлями. На большинстве факультетов и институтов наименования помещений дублируются табличками со шрифтом Брайля. Вузom приобретен принтер для печатания шрифтом Брайля, закуплены ручные видеоувеличители, сканирующая машина, переносные индукционные петли. Во многих корпусах оборудованы санитарно-бытовые помещения, предназначенные для маломобильных граждан.

В научной библиотеке оборудовано специализированное рабочее место для инвалидов по зрению и слабовидящих людей, на котором установлено устройство для сканирования и чтения печатных материалов SARA CE.

## Показатели деятельности ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет» за 2021 год

№ п/п	Показатели	Единица измерения	Значение показателя
А	Б	В	Г
<b>1</b>	<b>Образовательная деятельность</b>		
1.1	Общая численность студентов (курсантов), обучающихся по образовательным программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, в том числе:	человек	7751
1.1.1	по очной форме обучения	человек	6147
1.1.2	по очно-заочной форме обучения	человек	79
1.1.3	по заочной форме обучения	человек	1525
1.2	Общая численность аспирантов (адъюнктов, ординаторов, интернов, ассистентов-стажеров), обучающихся по образовательным программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре (адъюнктуре), программам ординатуры, программам ассистентуры-стажировки, в том числе:	человек	225
1.2.1	по очной форме обучения	человек	164
1.2.2	по очно-заочной форме обучения	человек	0
1.2.3	по заочной форме обучения	человек	61
1.3	Общая численность студентов (курсантов), обучающихся по образовательным программам среднего профессионального образования, в том числе:	человек	0
1.3.1	по очной форме обучения	человек	0
1.3.2	по очно-заочной форме обучения	человек	0
1.3.3	по заочной форме обучения	человек	0
1.4	Средний балл студентов (курсантов), принятых по результатам единого государственного экзамена на первый курс на обучение по очной форме по программам бакалавриата и специалитета по договору об образовании на обучение по образовательным программам высшего образования	баллы	64,99
1.5	Средний балл студентов (курсантов), принятых по результатам дополнительных вступительных испытаний на первый курс на обучение по очной форме по программам бакалавриата и специалитета по договору об образовании на обучение по образовательным программам высшего образования	баллы	55,44
1.6	Средний балл студентов (курсантов), принятых по результатам единого государственного экзамена и результатам дополнительных вступительных испытаний на обучение по очной форме по программам бакалавриата и специалитета за счет средств соответствующих бюджетов бюджетной системы Российской Федерации	баллы	69,36
1.7	Численность студентов (курсантов) - победителей и призеров заключительного этапа всероссийской олимпиады школьников, членов сборных команд Российской Федерации, участвовавших в международных олимпиадах по общеобразовательным предметам по специальностям и (или) направлениям подготовки, соответствующим профилю всероссийской олимпиады школьников или международной олимпиады, принятых на очную форму обучения на первый курс по программам бакалавриата и специалитета без вступительных испытаний	человек	0

Тверской государственной университет Отчет за 2021 год

1.8	Численность студентов (курсантов) - победителей и призеров олимпиад школьников, принятых на очную форму обучения на первый курс по программам бакалавриата и специалитета по специальностям и направлениям подготовки, соответствующим профилю олимпиады школьников, без вступительных испытаний	человек	0
1.9	Численность/удельный вес численности студентов (курсантов), принятых на условиях целевого приема на первый курс на очную форму обучения по программам бакалавриата и специалитета в общей численности студентов (курсантов), принятых на первый курс по программам бакалавриата и специалитета на очную форму обучения	человек/%	44/3,3
1.10	Удельный вес численности студентов (курсантов), обучающихся по программам магистратуры, в общей численности студентов (курсантов), обучающихся по образовательным программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры	%	10,21
1.11	Численность/удельный вес численности студентов (курсантов), имеющих диплом бакалавра, диплом специалиста или диплом магистра других организаций, осуществляющих образовательную деятельность, принятых на первый курс на обучение по программам магистратуры образовательной организации, в общей численности студентов (курсантов), принятых на первый курс по программам магистратуры на очную форму обучения	человек/%	67/17,96
1.12	Общая численность студентов образовательной организации, обучающихся в филиале образовательной организации (далее - филиал)	человек	-
<b>2</b>	<b>Научно-исследовательская деятельность</b>		
2.1	Количество цитирований в индексируемой системе цитирования Web of Science в расчете на 100 научно-педагогических работников	единиц	104,55
2.2	Количество цитирований в индексируемой системе цитирования Scopus в расчете на 100 научно-педагогических работников	единиц	146,67
2.3	Количество цитирований в Российском индексе научного цитирования (далее - РИНЦ) в расчете на 100 научно-педагогических работников	единиц	264,29
2.4	Количество статей в научной периодике, индексируемой в системе цитирования Web of Science, в расчете на 100 научно-педагогических работников	единиц	24,48
2.5	Количество статей в научной периодике, индексируемой в системе цитирования Scopus, в расчете на 100 научно-педагогических работников	единиц	30,7
2.6	Количество публикаций в РИНЦ в расчете на 100 научно-педагогических работников	единиц	323
2.7	Общий объем научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ (далее - НИОКР)	тыс. руб.	102805,8
2.8	Объем НИОКР в расчете на одного научно-педагогического работника	тыс. руб.	213,27
2.9	Удельный вес доходов от НИОКР в общих доходах образовательной организации	%	8,25
2.10	Удельный вес НИОКР, выполненных собственными силами (без привлечения соисполнителей), в общих доходах образовательной организации от НИОКР	%	83,46
2.11	Доходы от НИОКР (за исключением средств бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, государственных фондов поддержки науки) в расчете на одного научно-педагогического работника	тыс. руб.	184,33
2.12	Количество лицензионных соглашений	единиц	0
2.13	Удельный вес средств, полученных образовательной организацией от управления объектами интеллектуальной собственности, в общих доходах образовательной организации	%	0
2.14	Численность/удельный вес численности научно-педагогических работников без ученой степени - до 30 лет, кандидатов наук - до 35 лет, докторов наук - до 40 лет, в общей численности научно-педагогических работников	человек/%	63 / 10,57
2.15	Численность/удельный вес численности научно-педагогических работников, имеющих ученую степень кандидата наук, в общей численности научно-педагогических работников образовательной организации	человек/%	315,65 / 65,48

**Тверской государственной университет** *Отчет за 2021 год*

2.16	Численность/удельный вес численности научно-педагогических работников, имеющих ученую степень доктора наук, в общей численности научно-педагогических работников образовательной организации	человек/%	79,55 / 16,5
2.17	Численность/удельный вес численности научно-педагогических работников, имеющих ученую степень кандидата и доктора наук, в общей численности научно-педагогических работников филиала (без совместителей и работающих по договорам гражданско-правового характера)	человек/%	0,0
2.18	Количество научных журналов, в том числе электронных, издаваемых образовательной организацией	единиц	14
2.19	Количество грантов за отчетный период в расчете на 100 научно-педагогических работников	единиц	6,85
<b>3</b>	<b>Международная деятельность</b>		
3.1	Численность/удельный вес численности иностранных студентов (курсантов) (кроме стран Содружества Независимых Государств (далее - СНГ)), обучающихся по образовательным программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, в общей численности студентов (курсантов), в том числе:	человек/%	51 / 0,66
3.1.1	по очной форме обучения	человек/%	50 / 0,81
3.1.2	по очно-заочной форме обучения	человек/%	0 / 0
3.1.3	по заочной форме обучения	человек/%	1 / 0,07
3.2	Численность/удельный вес численности иностранных студентов (курсантов) из стран СНГ, обучающихся по образовательным программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, в общей численности студентов (курсантов), в том числе:	человек/%	164 / 2,12
3.2.1	по очной форме обучения	человек/%	125 / 2,03
3.2.2	по очно-заочной форме обучения	человек/%	2 / 2,53
3.2.3	по заочной форме обучения	человек/%	37 / 2,43
3.3	Численность/удельный вес численности иностранных студентов (курсантов) (кроме стран СНГ), завершивших освоение образовательных программ бакалавриата, программ специалитета, программ магистратуры, в общем выпуске студентов (курсантов)	человек/%	15 / 0,83
3.4	Численность/удельный вес численности иностранных студентов (курсантов) из стран СНГ, завершивших освоение образовательных программ бакалавриата, программ специалитета, программ магистратуры, в общем выпуске студентов (курсантов)	человек/%	30 / 1,66
3.5	Численность/удельный вес численности студентов (курсантов) образовательной организации, обучающихся по очной форме обучения по образовательным программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, прошедших обучение за рубежом не менее семестра (триместра), в общей численности студентов (курсантов)	человек/%	2 / 0,03
3.6	Численность студентов (курсантов) иностранных образовательных организаций, прошедших обучение в образовательной организации по очной форме обучения по образовательным программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, не менее семестра (триместра)	человек	53
3.7	Численность/удельный вес численности иностранных граждан из числа научно-педагогических работников в общей численности научно-педагогических работников	человек/%	0 / 0
3.8	Численность/удельный вес численности иностранных граждан (кроме стран СНГ) из числа аспирантов (адъюнктов, ординаторов, интернов, ассистентов-стажеров) образовательной организации в общей численности аспирантов (адъюнктов, ординаторов, интернов, ассистентов-стажеров)	человек/%	6 / 2,67
3.9	Численность/удельный вес численности иностранных граждан стран СНГ из числа аспирантов (адъюнктов, ординаторов, интернов, ассистентов-стажеров) образовательной организации в общей численности аспирантов (адъюнктов, ординаторов, интернов, ассистентов-стажеров)	человек/%	2 / 0,89



Тверской государственный университет *Отчет за 2021 год*

3.10	Объем средств, полученных образовательной организацией на выполнение НИОКР от иностранных граждан и иностранных юридических лиц	тыс. руб.	0,0
3.11	Объем средств от образовательной деятельности, полученных образовательной организацией от иностранных граждан и иностранных юридических лиц	тыс. руб.	15227,4
<b>4</b>	<b>Финансово-экономическая деятельность</b>		
4.1	Доходы образовательной организации по всем видам финансового обеспечения (деятельности)	тыс. руб.	124554,8
4.2	Доходы образовательной организации по всем видам финансового обеспечения (деятельности) в расчете на одного научно-педагогического работника	тыс. руб.	2583,87
4.3	Доходы образовательной организации из средств от приносящей доход деятельности в расчете на одного научно-педагогического работника	тыс. руб.	1056,81
4.4	Отношение среднего заработка научно-педагогического работника в образовательной организации (по всем видам финансового обеспечения (деятельности)) к соответствующей среднемесячной начисленной заработной плате наемных работников в организациях, у индивидуальных предпринимателей и физических лиц (среднемесячному доходу от трудовой деятельности) в субъекте Российской Федерации	%	198,49
<b>5</b>	<b>Инфраструктура</b>		
5.1	Общая площадь помещений, в которых осуществляется образовательная деятельность, в расчете на одного студента (курсанта), в том числе:	кв. м	10,14
5.1.1	имеющихся у образовательной организации на праве собственности	кв. м	0
5.1.2	закрепленных за образовательной организацией на праве оперативного управления	кв. м	10,13
5.1.3	предоставленных образовательной организации в аренду, безвозмездное пользование	кв. м	0,01
5.2	Количество компьютеров в расчете на одного студента (курсанта)	единиц	0,29
5.3	Удельный вес стоимости оборудования (не старше 5 лет) образовательной организации в общей стоимости оборудования	%	16,47
5.4	Количество экземпляров печатных учебных изданий (включая учебники и учебные пособия) из общего количества единиц хранения библиотечного фонда, состоящих на учете, в расчете на одного студента (курсанта)	единиц	113,61
5.5	Удельный вес укрупненных групп специальностей и направлений подготовки, обеспеченных электронными учебными изданиями (включая учебники и учебные пособия) в количестве не менее 20 изданий по основным областям знаний	%	100
5.6	Численность/удельный вес численности студентов (курсантов), проживающих в общежитиях, в общей численности студентов (курсантов), нуждающихся в общежитиях	человек/%	1842 / 100
<b>6</b>	<b>Обучение инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья</b>		
6.1	Численность/удельный вес численности студентов (курсантов) из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, обучающихся по программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры, в общей численности студентов (курсантов), обучающихся по программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры	человек/%	76 / 0,98
6.2	Общее количество адаптированных образовательных программ высшего образования, в том числе:	единиц	0
6.2.1	программ бакалавриата и программ специалитета	единиц	0
	для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с нарушениями зрения	единиц	0
	для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с нарушениями слуха	единиц	0
	для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с нарушениями опорно-двигательного аппарата	единиц	0

	для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с другими нарушениями	единиц	0
	для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья со сложными дефектами (два и более нарушений)	единиц	0
6.2.2	программ магистратуры	единиц	0
	для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с нарушениями зрения	единиц	0
	для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с нарушениями слуха	единиц	0
	для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с нарушениями опорно-двигательного аппарата	единиц	0
	для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с другими нарушениями	единиц	0
	для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья со сложными дефектами (два и более нарушений)	единиц	0
6.3	Общая численность инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, обучающихся по программам бакалавриата и программам специалитета, в том числе:	человек	63
6.3.1	по очной форме обучения	человек	57
	инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с нарушениями зрения	человек	3
	инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с нарушениями слуха	человек	4
	инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с нарушениями опорно-двигательного аппарата	человек	10
	инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с другими нарушениями	человек	40
	инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья со сложными дефектами (два и более нарушений)	человек	0
6.3.2	по очно-заочной форме обучения	человек	0
	инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с нарушениями зрения	человек	0
	инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с нарушениями слуха	человек	0
	инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с нарушениями опорно-двигательного аппарата	человек	0
	инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с другими нарушениями	человек	0
	инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья со сложными дефектами (два и более нарушений)	человек	0
6.3.3	по заочной форме обучения	человек	6
	инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с нарушениями зрения	человек	2
	инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с нарушениями слуха	человек	0
	инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с нарушениями опорно-двигательного аппарата	человек	1
	инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с другими нарушениями	человек	3
	инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья со сложными дефектами (два и более нарушений)	человек	0
6.4	Общая численность инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, обучающихся по адаптированным программам бакалавриата и программам специалитета, в том числе:	человек	0
6.4.1	по очной форме обучения	человек	0



6.5.3	по заочной форме обучения	человек	0
	инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с нарушениями зрения	человек	0
	инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с нарушениями слуха	человек	0
	инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с нарушениями опорно-двигательного аппарата	человек	0
	инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с другими нарушениями	человек	0
	инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья со сложными дефектами (два и более нарушений)	человек	0
6.6	Общая численность инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, обучающихся по адаптированным программам магистратуры, в том числе:	человек	0
6.6.1	по очной форме обучения	человек	0
	инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с нарушениями зрения	человек	0
	инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с нарушениями слуха	человек	0
	инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с нарушениями опорно-двигательного аппарата	человек	0
	инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с другими нарушениями	человек	0
	инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья со сложными дефектами (два и более нарушений)	человек	0
6.6.2	по очно-заочной форме обучения	человек	0
	инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с нарушениями зрения	человек	0
	инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с нарушениями слуха	человек	0
	инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с нарушениями опорно-двигательного аппарата	человек	0
	инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с другими нарушениями	человек	0
	инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья со сложными дефектами (два и более нарушений)	человек	0
6.6.3	по заочной форме обучения	человек	0
	инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с нарушениями зрения	человек	0
	инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с нарушениями слуха	человек	0
	инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с нарушениями опорно-двигательного аппарата	человек	0
	инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья с другими нарушениями	человек	0
	инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья со сложными дефектами (два и более нарушений)	человек	0
6.7	Численность/удельный вес численности работников образовательной организации, прошедших повышение квалификации по вопросам получения высшего образования инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья, в общей численности работников образовательной организации, в том числе:	человек/%	30 / 2,6
6.7.1	численность/удельный вес профессорско-преподавательского состава, прошедшего повышение квалификации по вопросам получения высшего образования инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья, в общей численности профессорско-преподавательского состава	человек/%	17 / 3,06

6.7.2	численность/удельный вес учебно-вспомогательного персонала, прошедшего повышение квалификации по вопросам получения высшего образования инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья, в общей численности учебно-вспомогательного персонала	человек/%	11 / 9,57
-------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------	-----------

**ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА  
ТвГУ**

По состоянию на 30.03.2022 г.

# КОНФЕРЕНЦИЯ РАБОТНИКОВ И ОБУЧАЮЩИХСЯ

**ПОПЕЧИ-  
ТЕЛЬСКИЙ  
СОВЕТ**

**РЕКТОР**

**УЧЁНЫЙ  
СОВЕТ**

**ПРОРЕКТОР  
ПО  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
И МОЛОДЕЖНОЙ  
ПОЛИТИКЕ**

**ПОМОЩНИК  
РЕКТОРА  
ПО  
КОМПЛЕКСНОЙ  
БЕЗОПАСНОСТИ**

**ПРОРЕКТОР  
ПО НАУЧНОЙ  
И ИННОВАЦИОННОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**ПРОРЕКТОР  
ПО  
ОБЩИМ  
ВОПРОСАМ**

**ПОМОЩНИК  
РЕКТОРА  
ПО  
ПРОЕКТНОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**ПРОРЕКТОР  
ПО ЦИФРОВОМУ  
РАЗВИТИЮ  
И  
ИНФОРМАЦИОННЫМ  
ТЕХНОЛОГИЯМ**

**ОБЩЕУНИВЕРСИТЕТСКИЕ  
СТРУКТУРНЫЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ**

# КОНФЕРЕНЦИЯ РАБОТНИКОВ И ОБУЧАЮЩИХСЯ

**ПОПЕЧИ-  
ТЕЛЬСКИЙ  
СОВЕТ**

**РЕКТОР**

**УЧЁНЫЙ  
СОВЕТ**

## ОБЩЕУНИВЕРСИТЕТСКИЕ СТРУКТУРНЫЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ

**БУХГАЛТЕРИЯ**

**ОТДЕЛ  
СОПРОВОЖДЕНИЯ  
КОНТРАКТНОЙ И  
ЗАКУПОЧНОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**КОНТРОЛЬНО-  
РЕВИЗИОННЫЙ ОТДЕЛ**

**ЮРИДИЧЕСКАЯ СЛУЖБА**

**ШТАБ  
ГРАЖДАНСКОЙ  
ОБОРОНЫ И  
ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ  
СИТУАЦИЙ**

**УПРАВЛЕНИЕ  
КАПИТАЛЬНОГО  
СТРОИТЕЛЬСТВА**

**ПРИЕМНАЯ КОМИССИЯ**

**УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВА,  
ЛИЦЕНЗИРОВАНИЯ И  
АККРЕДИТАЦИИ**

**ПЕРВЫЙ ОТДЕЛ**

**ЦЕНТР  
РУССКОГО ЯЗЫКА И  
КУЛЬТУРЫ**

**ВТОРОЙ ОТДЕЛ**



# ПРОРЕКТОР ПО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКЕ

УПРАВЛЕНИЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ  
ПРОГРАММ

УПРАВЛЕНИЕ ПО  
ВНЕУЧЕБНОЙ,  
СОЦИАЛЬНОЙ РАБОТЕ И  
МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКЕ

ЦЕНТР СОДЕЙСТВИЯ  
ТРУДОУСТРОЙСТВУ  
МОЛОДЕЖИ

СЛУЖБА СОЦИАЛЬНОЙ  
ПОДДЕРЖКИ  
И ОЗДОРОВЛЕНИЯ

НОЦ  
«ПРОФКАРЬЕРА»

ВОЛОНТЕРСКИЙ  
ЦЕНТР

ЦЕНТР ИЗБИРАТЕЛЬНОГО  
ПРАВА И ПРОЦЕССА

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ СОВЕТ

## ИНСТИТУТЫ

ИнНО

ИнЭУ

ИПОиСТ

## ФАКУЛЬТЕТЫ

ЮРИДИЧЕСКИЙ

ПСИХОЛОГИИ

ФИЛОЛОГИЧЕСКИЙ

ПМиК

ИЯиМК

ХИМИКО-  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ

БИОЛОГИЧЕСКИЙ

МАТЕМАТИЧЕСКИЙ

ГЕОГРАФИИ И  
ГЕОЭКОЛОГИИ

ФИЗИКО-  
ТЕХНИЧЕСКИЙ

ИСТОРИЧЕСКИЙ

ФИЗИЧЕСКОЙ  
КУЛЬТУРЫ

ОТДЕЛЕНИЕ ОБЩЕУНИВЕРСИТЕТСКИХ КАФЕДР

КАФЕДРЫ

# ПРОРЕКТОР ПО НАУЧНОЙ И ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

УПРАВЛЕНИЕ НАУЧНЫХ  
ИССЛЕДОВАНИЙ

УПРАВЛЕНИЕ  
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ  
СОБСТВЕННОСТИ

ИЗДАТЕЛЬСТВО

ЦЕНТР ЦИФРОВОЙ  
АНАЛИТИКИ

ЦЕНТР КОЛЛЕКТИВНОГО  
ПОЛЬЗОВАНИЯ

ЦЕНТР ТРАНСФЕРА  
ТЕХНОЛОГИЙ

ТВЕРСКОЙ ИННОЦЕНТР

НОЦ «БОТАНИЧЕСКИЙ  
САД»

ХОЗЯЙСТВЕННЫЕ  
ОБЩЕСТВА

ЛАБОРАТОРИИ

СТУДЕНЧЕСКИЕ НАУЧНЫЕ ОБЩЕСТВА,  
КОНСТРУКТОРСКИЕ БЮРО, МОЛОДЕЖНЫЕ ЦЕНТРЫ

НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ СОВЕТ

## ИНСТИТУТЫ

ИнНО

ИнЭУ

ИПОиСТ

## ФАКУЛЬТЕТЫ

ЮРИДИЧЕСКИЙ

ПСИХОЛОГИИ

ФИЛОЛОГИЧЕСКИЙ

ПМиК

ИЯиМК

ХИМИКО-  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ

БИОЛОГИЧЕСКИЙ

МАТЕМАТИЧЕСКИЙ

ГЕОГРАФИИ И  
ГЕОЭКОЛОГИИ

ФИЗИКО-  
ТЕХНИЧЕСКИЙ

ИСТОРИЧЕСКИЙ

ФИЗИЧЕСКОЙ  
КУЛЬТУРЫ

КАФЕДРЫ

# ПРОРЕКТОР ПО ОБЩИМ ВОПРОСАМ

УПРАВЛЕНИЕ  
КАДРОВ

ПЛАНОВО-ФИНАНСОВОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

ОБЩИЙ ОТДЕЛ

УПРАВЛЕНИЕ ПО СВЯЗЯМ  
С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ

УНИВЕР-ТВ

ОТДЕЛ ОХРАНЫ ТРУДА И  
ТЕХНИКИ БЕЗОПАСНОСТИ

СТОЛОВАЯ

БАССЕЙН «ПАРУС»

ПОМОЩНИК ПРОРЕКТОРА ПО  
РЕМОНТУ И ОБСЛУЖИВАНИЮ  
ИМУЩЕСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА

РЕМОНТНО-СТРОИТЕЛЬНАЯ  
СЛУЖБА

ОТДЕЛ МАТЕРИАЛЬНО-  
ТЕХНИЧЕСКОГО СНАБЖЕНИЯ

СЛУЖБА ГЛАВНОГО МЕХАНИКА

ПОМОЩНИК  
ПРОРЕКТОРА ПО  
РАЗВИТИЮ  
ИМУЩЕСТВЕННОГО  
КОМПЛЕКСА

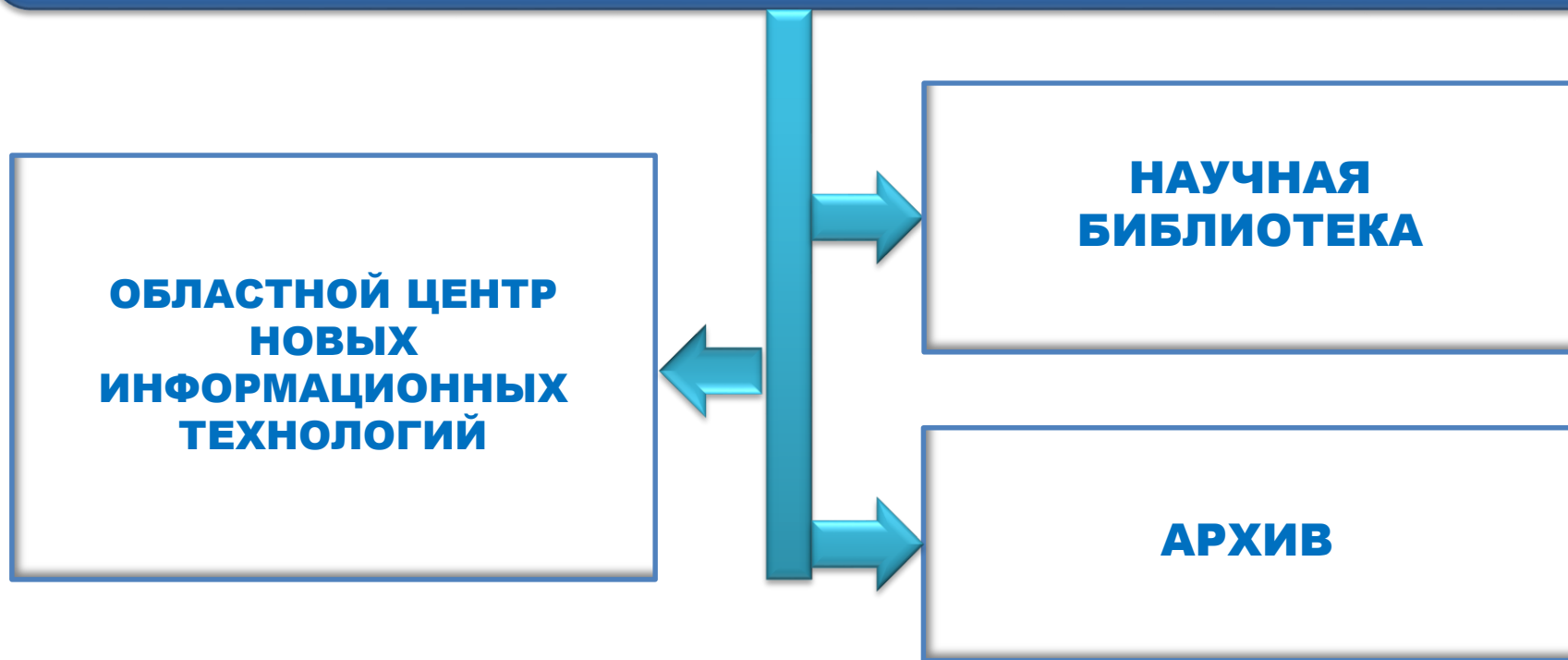
ЦЕНТР ЛАНДШАФТНОГО  
ДИЗАЙНА

СТУДЕНЧЕСКИЙ ГОРОДОК

БАЗА ПРАКТИК  
«ФЕРЯЗКИНО»

ЛЫЖНАЯ БАЗА  
«ЧУПРИАНОВКА»

**ПРОРЕКТОР  
ПО ЦИФРОВОМУ РАЗВИТИЮ  
И ИНФОРМАЦИОННЫМ ТЕХНОЛОГИЯМ**



**ПОМОЩНИК РЕКТОРА  
ПО ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**



**ЦЕНТР  
МЕЖДУНАРОДНОГО  
СОТРУДНИЧЕСТВА**

**ПОМОЩНИК РЕКТОРА  
ПО КОМПЛЕКСНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**



**СЛУЖБА  
КОМПЛЕКСНОЙ  
БЕЗОПАСНОСТИ**

## **СОКРАЩЕНИЯ:**

**ИнНО – Институт непрерывного образования**

**ИнЭУ – Институт экономики и управления**

**ИПОиСТ - Институт педагогического образования  
и социальных технология**

**ИЯиМК – факультет иностранных языков  
и международной коммуникации**

**ПМиК – факультет прикладной математики и кибернетики**

**НОЦ – научно-образовательный центр**