

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Смирнов Сергей Николаевич
Должность: врио ректора
Дата подписания: 14.07.2023 13:24:41
Уникальный программный ключ:
69e375c64f7e975d4e8830e7b4fcc2ad1bf35f08

Федеральное государственное бюджетное образо-
вательное учреждение высшего образования
«Тверской государственный университет»

Регистрационный номер

241-Р

Выпуск 1

Экземпляр 1

Страница 1 из 36

ПРИНЯТО

решением ученого совета ТвГУ

Протокол №7

от «15» февраля 2023 г.

УТВЕРЖДАЮ

Врио ректора




С.Н.Смирнов

РЕГЛАМЕНТ


подготовки и защиты выпускной квалификационной работы по образо-
вательным программам высшего образования – программам
бакалавриата, специалитета, магистратуры в формате
«Стартап как диплом» в
ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет»

г. Тверь, 2023

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тверской государственный университет»		Регистрационный номер
	Выпуск 1	Экземпляр 1	241-Р Страница 2 из 36


ПРЕДИСЛОВИЕ

УТВЕРЖДЕНО	
Врио ректора	01.03.2023г.
ЗАРЕГИСТРИРОВАНО	01.03.2023г.
в юридической службе	№ 241-Р
РАЗРАБОТАНО	Павлова Л.С., начальник управления образовательных программ, Беденко Н.Н., зав. кафедрой, д.э.н, профессор, Скудалова О.В., к.э.н., доцент, Цуркан М.В., к.э.н., доцент
ДАТА ВВЕДЕНИЯ	01.09.2023
СРОК ДЕЙСТВИЯ	До замены новым
ВВЕДЕНО В ДЕЙСТВИЕ взамен	Регламент подготовки и защиты выпускной квалификационной работы по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, специалитета, магистратуры в формате «Стартап как ВКР» в ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет» принято на заседании ученого совета ТвГУ, протокол №5 от «29» декабря 2021 г.

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тверской государственный университет»		Регистрационный номер
	Выпуск 1	Экземпляр 1	241-Р Страница 3 из 36

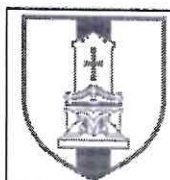
СОДЕРЖАНИЕ

ТЕРМИНЫ, СОКРАЩЕНИЯ И ОБОЗНАЧЕНИЯ	4
НОРМАТИВНЫЕ ССЫЛКИ	6
1. НАЗНАЧЕНИЕ И ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ	7
2. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ.....	7
3. СТРУКТУРА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ «СТАРТАП КАК ДИПЛОМ».....	9
4. КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ КАК СТАРТАПА	15
5. ТРЕБОВАНИЯ К ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЕ В ФОРМАТЕ «СТАРТАП КАК ДИПЛОМ»	17
6. СОПРОВОЖДЕНИЕ ОБУЧАЮЩИХСЯ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ В ФОРМАТЕ «СТАРТАП КАК ДИПЛОМ».....	18
7. МЕТОДИКА ФОРМИРОВАНИЯ ТЕМ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ В ФОРМАТЕ «СТАРТАП КАК ДИПЛОМ».....	21
8. СОСТАВ И ФУНКЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЭКЗАМЕНАЦИОННЫХ КОМИССИЙ ДЛЯ ЗАЩИТЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ В ФОРМАТЕ «СТАРТАП КАК ДИПЛОМ»	23
9. ОСОБЕННОСТИ ЗАЩИТЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ В ФОРМАТЕ «СТАРТАП КАК ДИПЛОМ».....	25
Приложение 1	27
Приложение 2.....	30
Приложение 3.....	31
Приложение 4.....	33
Приложение 5.....	35
Приложение 6.....	37


	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тверской государственный университет»		Регистрационный номер <i>241-Р</i>
	Выпуск 1	Экземпляр 1	Страница 4 из 36

ТЕРМИНЫ, СОКРАЩЕНИЯ И ОБОЗНАЧЕНИЯ

Стартап-проект	бизнес-проект, который направлен на создание нового продукта, технологии или услуги (продуктовой инновации), обладающий потенциалом/перспективами коммерциализации и масштабирования, разработанный и реализуемый в условиях неопределенности в конкурентной среде.
MVP (Minimum Viable Product)	минимально жизнеспособная версия продукта (тестовая версия товара, услуги или сервиса с минимальным набором функций (иногда одной), которая несет ценность для конечного потребителя. MVP создают для тестирования гипотез и проверки жизнеспособности задуманного продукта, насколько он будет ценным и востребованным на рынке).
Бизнес-акселератор	Образовательный формат разработки проекта, направленный на развитие предпринимательского и проектного мышления, а также на получение навыков анализа и описания процесса и результатов бизнес-проектирования, представления результатов исследований и проектирование дальнейших мероприятий по реализации стартап-проектов для решения задач в профессиональной сфере, формирование навыков самоорганизации и саморазвития личности, формирование целостного представления об обществе и процессах в нем, развитие критического и системного мышления, когнитивной гибкости, коммуникативных компетенций в устной и письменной формах




Бизнес-инкубатор	организация, занимающаяся поддержкой проектов молодых предпринимателей на всех этапах развития: от разработки идеи до ее коммерциализации
ВКР	выпускная квалификационная работа
ВКР «Стартап как диплом»	выполненная обучающимся (несколькими обучающимися совместно) работа, демонстрирующая уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности, в том числе в качестве предпринимателя, по направлению подготовки или специальности
ГИА	государственная итоговая аттестация
ГЭК	государственная экзаменационная комиссия
ООП	основная образовательная программа
ППС	педагогические работники, относящиеся к профессорско-преподавательскому составу
Прототип	модель будущего продукта, которая требуется доработка дизайна и (или) функциональности. Это не частично готовый продукт, используется для демонстрации прообраза продукта проекта инвесторам или целевой аудитории пользователей
Регламент	регламент подготовки и защиты выпускной квалификационной работы по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры в формате «Стартап как диплом» в ТвГУ

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тверской государственный университет»		Регистрационный номер <i>241-Р</i>
	Выпуск 1	Экземпляр 1	Страница 6 из 36

ТвГУ, университет	федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тверской государственный университет»
ФГОС ВО	федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования

НОРМАТИВНЫЕ ССЫЛКИ

1. Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».
2. Указ Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года».
3. Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 29 июня 2015 г. № 636 «Об утверждении порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования — программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры».
4. Методические рекомендации для образовательных организаций высшего образования по формированию экосистемы, направленной на развитие практик сопровождения обучающихся при подготовке и защите выпускных квалификационных работ в формате «Стартап как диплом» (письмо Министерства образования и науки Российской Федерации № МН-11-3030 от 29.09.2022 г.).
5. Положение о проведении государственной итоговой аттестации обучающихся по основным образовательным программам бакалавриата, магистратуры, специалитета в ТвГУ.

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тверской государственный университет»		Регистрационный номер <i>241-Р</i>
	Выпуск 1	Экземпляр 1	Страница 7 из 36

1. НАЗНАЧЕНИЕ И ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ

1.1. Регламент подготовки и защиты выпускной квалификационной работы по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры в формате **«Стартап как диплом»** в ТвГУ (далее – Регламент) устанавливает процедуру подготовки и защиты выпускных квалификационных работ (далее – ВКР) в формате бизнес-проектов (далее – стартапов), выполненных обучающимися, завершающими освоение основных профессиональных образовательных программ высшего образования – программ бакалавриата, специалитета, магистратуры (далее – ООП) всех форм обучения.

Настоящий Регламент дополняет действующие локальные нормативные акты ТвГУ, устанавливающие комплексную процедуру сопровождения подготовки и защиты ВКР.

1.2. Целью Регламента является обеспечение процесса сопровождения подготовки и защиты ВКР в формате **«Стартап как диплом»**.

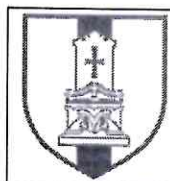
2. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

2.1. Действие настоящего Регламента распространяется на обучающихся по программам бакалавриата, специалитета и магистратуры, выполняющих и защищающих ВКР в формате **«Стартап как диплом»**.

2.2. Стартап, являющийся предметом защиты ВКР, должен быть представлен группой обучающихся (или обучающимся) в формате бизнес-проекта на стадии готовности к привлечению инвестиций или уже работающего бизнеса.

2.3. Предметом защиты ВКР в формате **«Стартап как диплом»**, в зависимости от содержания стартапа, может быть:

– новый продукт/услуга;



- бизнес-модель по выводу на рынок нового продукта/услуги;
- новый продукт/услуга и бизнес-модель по его выводу на рынок.

2.4. ВКР в формате «**Стартап как диплом**» может представлять собой:

– стартап как бизнес-проект в сфере экономики, реализующий продажу существующих на текущий момент или улучшенных продуктов и/или оказание услуг с использованием новых инструментов и способов продвижения и продаж;


– технологический стартап – бизнес-проект, основывающийся на технологических инновационных разработках и их коммерциализации;

– стартап в сфере социального предпринимательства – бизнес-проект, направленный на решение задач социального воздействия и/или способствующий решению социальных проблем общества в совокупности с достижением коммерциализации проекта (обеспечение дуальности целей деятельности рыночного субъекта);

– стартап в сфере креативных индустрий – бизнес-проект, связанный с продукцией, обладающей потенциалом создания, производства и эксплуатации объекта интеллектуальной собственности. Креативными индустриями являются: деятельность в области исполнительских и визуальных искусств, дизайна, кино, телевидения и т.п.

Направления реализации стартап-проектов по сферам деятельности представлены в Приложении 5.

2.5. Подготовка и защита ВКР в формате «**Стартап как диплом**» в целом осуществляется в порядке, установленном Положением о проведении государственной итоговой аттестации обучающихся по основным образовательным программам бакалавриата, магистратуры, специалитета в ТвГУ. Особенности порядка подготовки и защиты ВКР в формате «**Стартап как диплом**» определяются настоящим Регламентом.

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тверской государственный университет»		Регистрационный номер <i>241-P</i>
	Выпуск 1	Экземпляр 1	Страница 9 из 36

3. КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ КАК СТАРТАПА

3.1. ВКР в формате «Стартап как диплом» выполняется обучающимся в составе команды стартапа или индивидуально.


3.2. ВКР, выполненная в формате «Стартап как диплом», должна соответствовать следующим критериям:

3.2.1. Команда проекта.

Наличие команды стартапа, подтвержденное, минимум, одним из следующих способов (Таблица 1):

Таблица 1. Способы подтверждения наличия команды проекта

Способ подтверждения	Подтверждающие документы
обучающиеся являются учредителями юридического лица, основной вид деятельности которого непосредственно связан с содержанием проекта, представляемого на защиту	– копии устава и/или учредительных документов – выписка из Единого государственного реестра юридических лиц Федеральной налоговой службы РФ
обучающиеся являются получателями гранта(-ов) организации (фонда), поддерживающей инновационную и/или предпринимательскую деятельность	– копии утвержденных заявок на грант(ы) и/или договоров с указанием ФИО благополучателей, свидетельствующих о получении финансирования для представляемого на защиту проекта
обучающиеся ТвГУ входят в команду стартапа компании, являющейся резидентом российского или зарубежного Технопарка, Бизнес-инкубатора или Центра предпринимательства	– копия свидетельства о внесении стартапа компании в перечень резидентов; – копия документа, подтверждающего участие студентов ТвГУ в стартапе компании-резидента
обучающиеся являются участниками группового проектного обучения	- или сертификат об успешном завершении массового открытого онлайн-курса (МООК) в области проектной деятельности; - или сертификат Школы социального предпринимательства;

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тверской государственный университет»		Регистрационный номер <i>241-Р</i>
	Выпуск 1	Экземпляр 1	Страница 10 из 36

	<ul style="list-style-type: none"> - или сертификат программы «Ты предприниматель» - сертификат проектно-образовательного интенсива «От идеи к прототипу» - сертификат об окончании акселерационной программы и др.
--	--

3.2.2. MVP или прототип.


Обучающиеся представляют MVP или прототип.

3.2.3. Коммерциализируемость

Проект имеет поддержку для разработки и продвижения как минимум в одном из следующих форматов:

- наличие венчурного инвестиционного партнера;
- наличие внешнего финансирования (инвестиционного партнера);
- наличие индустриального партнера;
- наличие оплаты за реализацию проекта;
- участие в акселерационной программе;
- наличие поддержанной заявки на получение гранта, инвестиций и/или субсидии;
- наличие решения по бизнес-модели стартапа, модели монетизации.

Подтверждающие документы: документальное подтверждение получения гранта или иной финансовой поддержки; подтверждение продажи продукта клиенту (платежное поручение, акт приема-передачи, накладная); копия договора о сотрудничестве с индустриальными партнерами, техническое задание с описанием работ, которые должны быть выполнены в проекте, акт сдачи-приемки результатов; подтверждение участия в акселераторе; письменное подтверждение от потенциальных инвесторов о готовности (возможности) вложения средств и пр.

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тверской государственный университет»		Регистрационный номер <i>241-Р</i>
	Выпуск 1	Экземпляр 1	Страница 11 из 36

3.2.4. Масштабируемость

Критерий предполагает возможность увеличения охвата/объема стартапа на территориальном (местный, региональный, национальный, мировой) или отраслевом (моноотраслевой, межотраслевой и т.д.) уровне.


Подтверждающие документы: экспертная оценка, полученная от партнеров проекта или представителей бизнес-сообщества.

4. ТРЕБОВАНИЯ К ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЕ В ФОРМАТЕ «СТАРТАП КАК ДИПЛОМ»

4.1 Специфическими требованиями к выпускной квалификационной работе в формате «Стартап как диплом» являются:

- согласование задания на ВКР (план-график) обучающегося с руководителями ВКР других участников проекта (в случае, если у обучающихся разные руководители ВКР). Задание должно состоять из двух частей: первая часть задания одинакова для всех участников команды стартапа, вторая – индивидуальное задание, связанное со спецификой направления подготовки/специальности, по которой обучается член команды стартапа, и его ролью в проекте;
- подготовка руководителем ВКР (руководителями, если их несколько в проекте) отзыва о совместной работе обучающихся в команде стартапа в период подготовки ВКР с указанием личного вклада каждого члена команды;
- обязательное рецензирование ВКР в формате «Стартап как диплом» (независимо от уровня высшего образования, в рамках которого готовится работа) экспертом – представителем бизнес-сообщества, не задействованным в подготовке стартапа.

На основе выполненного совместно стартапа каждый член команды готовит свою ВКР в виде бизнес-проекта, осуществляет ее окончательное редактирование и оформление.

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тверской государственный университет»		Регистрационный номер <i>241-Р</i>
	Выпуск 1	Экземпляр 1	Страница 12 из 36

4.2 Структура выпускной квалификационной работы «Стартап как диплом»

Структура ВКР «Стартап как ВКР» может включать в себя следующие разделы:

Введение

Резюме стартап-проекта (является завершающим этапом работы и рекламным документом стартап-проекта):

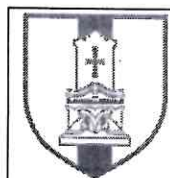
- название стартап-проекта;
- цели и стратегия стартап-проекта;
- уникальность продукта (технологии или услуги);
- предполагаемые результаты стартап-проекта;
- горизонт расчета результатов стартап-проекта;
- источники и условия финансирования стартап-проекта;
- наличие интеллектуальной собственности (лицензии, патенты, ноу-хау, авторские права и т. п.);
- интегральные показатели экономической эффективности стартап-проекта;
- риски проведения стартап-проекта;
- потенциал стартап-проекта.

Основная часть

1) Методология разработки стартап-проекта:

- анализ рынка и обоснование актуальности выбора темы/проблемы, на решение которой направлен стартап-проект;
- описание и обоснование выбора методологии разработки стартап-проекта.

2) Бизнес-модель и бизнес-план стартап-проекта:



– общая характеристика стартап-проекта и сферы деятельности (основная бизнес-идея стартап-проекта, общие исходные данные и условия реализации; сфера деятельности; оценка рынка сбыта; описание потребителей нового продукта (технологии или услуги); оценка конкурентов и конкурентной среды; динамика развития, характеристика рыночных и отраслевых позиций бизнеса (в перспективе двух — пяти лет);

– описание продукта (технологии или услуги) (предоставляется информация о продукте (технологии или услуге), которая будет получена по результатам реализации стартап-проекта; целесообразно указать наименование продукта (технологии или услуги); назначение и сферу применения; основную характеристику; конкурентоспособность; инновационность продукта (технологии или услуги); наличие или необходимость получения документов разрешительного характера, в том числе лицензий; степень готовности к производству и/или реализации; наличие сертификата качества (при его наличии); экологическую безопасность; условия поставки и упаковки (при наличии); гарантийное и сервисное обслуживание (при наличии); утилизацию отходов (при наличии).

Оптимальным будет включение в приложение к бизнес-плану фотографий, рисунков, чертежей, макетов, эскизов, схем, натурального образца и других форм отражения, которые предоставляют предметное представление о продукте (технологии или услуге);

– маркетинговый анализ, стратегия и сбыт продукта (технологии или услуги) (в данный подраздел входят маркетинговые исследования; описание рынка и перспективы его развития; анализ и описание конкурентов; сильные и слабые стороны субъекта хозяйствования; потребители продукции; требования потребителей к продукции и возможности субъекта хозяйствования по их



соблюдению; MVP; SWOT-анализ, стратегия рекламы и продвижения продукта (технологии или услуги);

– производственный план (в этом разделе приводятся общие сведения о стартап-проекте, расчет производственных издержек на планируемый объем сбыта, прямые (переменные) и общие (постоянные) затраты на производство продукции, калькуляция себестоимости продукции, смета текущих затрат на производство. Здесь описываются существующие и предполагаемые процедуры и средства, необходимые для выпускаемой технологии, продукции или предоставляемых услуг. Примерная структура данной части: географическое положение предприятия, транспортные пути, наличие коммуникаций; технологии производства; объем производства; кадровое обеспечение; экологичность производства и безопасность работающих; заработная плата и другие расходы на персонал; потребность в площадях; затраты на сырье и материалы; текущие затраты на производство; переменные издержки; постоянные издержки и др.);

– организационный план (структура: организационно-правовая форма собственности стартап-проекта; организационная структура (описание команды стартап-проекта, распределение обязанностей, описание среды и стиля управления стартап-проектом); сведения о партнерах; календарный график работ стартап проекта; описание внешней среды стартап-проекта; расчет потребности в финансировании (смета затрат на стартап-проект); определение источника и условий финансирования стартап-проекта);

– финансовый план (комплексная финансовая модель стартап-проекта, в том числе метрики воронки продаж и маржинальная юнит-экономика; план доходов и расходов с учетом планов продаж и ценовой политики, разработка сбалансированного плана денежных потоков с учетом OPEX (операционные



затраты), CAPEX (капитальные затраты) и привлечения финансовых источников; расчет зоны устойчивого роста компании, расчет потребности в оборотном капитале, сформированный прогнозный баланс, расчет потребности в финансировании);

– направленность, эффективность и конкурентоспособность стартап-проекта (указанный раздел должен раскрывать оценку проекта, его эффективность и направленность; оценку по методу DCF; инвестиционные показатели окупаемости стартап-проекта; прогнозируемые показатели эффективности стартап-проекта);

– риски и гарантии (описание возможных рисков и форс-мажорных обстоятельств. Анализ чувствительности проекта к внешним факторам и рискам (сформирована матрица рисков, разработан сценарий стартап-проекта).

Заключение

В заключении должны содержаться результаты реализации или коммерциализации (при наличии) стартап-проекта и/или перспективы его развития.

Список использованных источников и литературы

Оформляется в соответствии с требованиями, установленными локальными нормативными актами образовательной организации.

Приложения

В приложениях следует отражать:

- 1) Полную информацию о компании (регистрационные документы и пр.).
- 2) Фотографии, чертежи, патентную информацию о продукции.
- 3) Результаты маркетинговых исследований.
- 4) Фотографии и схемы предприятия.
- 5) Схемы по организационной структуре предприятия.
- 6) Финансово-экономические расчеты (таблицы, графики).



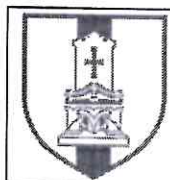
7) Нормативные документы и законодательные акты, подтверждающие описанные риски по стартап-проекту.

В рамках разработки темы ВКР в формате «Стартап как диплом» для членов команды может быть предусмотрена: общая часть работы, индивидуальные блоки.


При защите ВКР «Стартап как диплом» обучающийся должен подготовить презентацию стартап-проекта, объем которой должен быть не более 10–15 слайдов.

Презентация может содержать:

1. **Представление стартап-проекта** (титульный слайд) (кроме названия на слайде также размещаются логотип стартап-проекта, описание и слоган стартап-проекта).
2. **Проблему** (краткое описание существующей на рынке проблемы, которую должен решить данный стартап-проект) (актуальность проблемы должна быть обоснована и подтверждена статистикой и другими данными).
3. **Решение** (предлагается обоснование для решения проблемы, дается описание продукта (технологии или услуги) с целью реализации стартап-проекта).
4. **Продукт** (описание конкретных продуктов (технологий или услуг), которые продает бизнес. Если это материальный продукт или технология, необходимо добавить профессиональные фотографии. Можно включить изображения отдельных компонентов или вид в разрезе, чтобы подробнее рассказать о материалах и особенностях продукта или технологии. Если продукт — это приложение или онлайн-сервис, нужно предоставить скриншоты, отражающие его уникальность).



5. **Рост** (отражение уровня продаж, основных целей и следующих шагов. Можно включить график с кривой роста).
6. **Рынок** (указывается, на какой рынок ориентируется стартап-проект).
Приводятся данные об объеме и темпах развития рынка в перспективе на несколько лет, а также прогнозные показатели).
7. **Анализ конкурентов**, их вероятных конкурентных действий и конкурентной среды (указывается информация об основных конкурентах и дается пояснение, по каким показателям создаваемый стартап-проект будет иметь превосходство и какие конкурентные действия следует предпринять для обеспечения конкурентных преимуществ стартап-проекта).
8. **Бизнес-модель стартап-проекта** (демонстрация схемы организации продаж).
9. **Команду стартап-проекта** (представление команды и краткая характеристика каждого участника).
10. **Финансы** (раскрываются комплексная финансовая модель стартап проекта, план доходов и расходов, расчет зоны устойчивого роста компании, расчет потребности в оборотном капитале, сформированный прогнозный баланс, расчет потребности в финансировании стартап-проекта).
11. **Инвестиции** (указываются в случае необходимости привлечения инвестиций для реализации стартап-проекта).
12. **Риски** (описание возможных рисков, существующих на рынке, которые могут негативно влиять на успешность проекта: изменение конъюнктуры, появление новых технологий, деятельность конкурентов, уход ключевых сотрудников и т. п. Важно показать, что команда настроена серьезно и не только осведомлена о возможных рисках, но и знает, как справляться с вероятными проблемами).

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тверской государственный университет»		Регистрационный номер <i>241-Р</i>
	Выпуск 1	Экземпляр 1	Страница 18 из 36

13. Контактную информацию (заключительный слайд) (указывается контактная информация команды-разработчиков стартап-проекта).

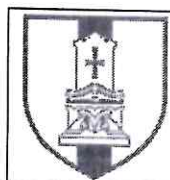
5. СОПРОВОЖДЕНИЕ ОБУЧАЮЩИХСЯ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ ВКР В ФОРМАТЕ «СТАРТАП КАК ДИПЛОМ»

5.1. В целях обеспечения реализации Регламента по сопровождению выполнения и подготовки ВКР в формате «Стартап как диплом» на факультетах/институтах формируется экспертная группа. В случае, если стартап имеет междисциплинарный характер, экспертная группа может быть межфакультетской/межинститутской. Состав экспертной группы утверждается приказом ректора.

5.2 В состав экспертной группы входят ведущие преподаватели-практики, представители предпринимательского сообщества, потенциальные инвесторы, штатные научно-педагогические работники и руководящий состав факультета/института (процентное соотношение приглашенных практиков к штатным сотрудникам вуза должно составлять 70/30, 70% - приглашенные практики). Численность данного состава экспертной группы определяется факультетом/институтом.

При необходимости экспертная группа может привлекать внешних консультантов и экспертов, представителей государственных органов, общественных организаций, бизнеса, средств массовой информации, специалистов в профессиональной деятельности, соответствующей подаваемым заявкам по выполнению ВКР в формате «Стартап как диплом». Привлекаемые консультанты не являются членами экспертной группы.

5.3. Основной задачей экспертной группы является осуществление отбора команд (или кандидатов, в случае выполнения стартапа обучающимся индивидуально) для участия в программе «Стартап как диплом».



5.4. Ежегодно в июне-июле среди обучающихся 3 курса бакалавриата, 4 курса специалитета и магистров первого года обучения объявляется набор желающих выполнить ВКР в формате **«Стартап как диплом»**. Информирование проводится факультетами/институтами через официальный сайт ТвГУ, сайты факультетов/институтов, официальные аккаунты ТвГУ в социальных сетях.

5.5. В период с 1 сентября по 15 ноября обучающиеся подают заявки на участие в программе **«Стартап как диплом»** руководителю ООП лично или посредством корпоративной электронной почты. Заявка должна содержать паспорт стартап-проекта (Приложение 1).

5.6. В ноябре экспертная группа осуществляет отбор команд (или отбор кандидатов, в случае выполнения стартапа обучающимся индивидуально) в соответствии с Порядком проведения отбора участников программы **«Стартап как диплом»** (Приложение 2).


По результатам рассмотрения заявок экспертная группа принимает одно из следующих решений:

– *Заявка одобрена.* Это значит, что экспертная группа рекомендует данный стартап для подготовки и защиты ВКР в формате **«Стартап как диплом»**.

– *Заявка направлена на доработку.* Экспертная группа рекомендует данный стартап для подготовки и защиты ВКР в формате **«Стартап как диплом»**, но при условии исправления основных замечаний;

– *Заявка отклонена.* Экспертная группа не рекомендует участникам команды (кандидату, в случае выполнения стартапа обучающимся индивидуально) осуществлять подготовку и защиту ВКР в формате **«Стартап как диплом»**.

По итогам работы оформляется протокол заседания экспертной группы о рассмотрении заявки на участие в программе **«Стартап как диплом»** (Приложение 3).

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тверской государственный университет»		Регистрационный номер <i>241-Р</i>
	Выпуск 1	Экземпляр 1	Страница 20 из 36

При необходимости уточнения темы ВКР обучающихся-участников программы **«Стартап как диплом»** экспертная группа отражает в протоколе рекомендуемую формулировку.

5.7. Руководители (руководитель) ВКР обучающихся выдают задание в срок до 15 декабря текущего учебного года.

5.8. До начала ГИА в соответствии с календарным учебным графиком экспертная группа программы **«Стартап как диплом»** организует предзащиту проектов для участников программы.

Предзащита проектов проводится в форме очной презентации членами команды результатов разработки проекта экспертной группе.

По итогам предзащиты экспертная группа выносит решение о допуске/недопуске обучающихся к защите ВКР в формате **«Стартап как диплом»** (Приложение 4).


В случае принятия экспертной группой решения о недопуске к защите ВКР в формате **«Стартап как диплом»** обучающиеся готовят ВКР, проходят предзащиту и защиту ВКР в соответствии с Положением о проведении государственной итоговой аттестации обучающихся по основным образовательным программам бакалавриата, магистратуры, специалитета в ТвГУ в действующей редакции.

5.9. Руководители (руководитель) согласовывают дату защиты ВКР в формате **«Стартап как диплом»** с факультетами/институтами в общем графике проведения государственной итоговой аттестации.

6. МЕТОДИКА ФОРМИРОВАНИЯ ТЕМ ВКР В ФОРМАТЕ «СТАРТАП КАК ДИПЛОМ»

6.1 Наименование темы ВКР в формате **«Стартап как диплом»** для каждого члена команды стартапа может быть:



	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тверской государственный университет»		Регистрационный номер <i>241-Р</i>
	Выпуск 1	Экземпляр 1	Страница 21 из 36

– общей для всех членов команды стартапа части (наименование бизнес-проекта в целом);

– индивидуальной для каждого члена команды (наименование части бизнес-проекта, выполненной данным членом команды).


При формировании темы ВКР в формате «**Стартап как диплом**» для каждого члена команды следует использовать следующую схему: «Стартап «Наименование». Наименование части бизнес-проекта, которая будет выполняться данным членом команды».

Индивидуальная тема ВКР в формате «**Стартап как диплом**» должна соответствовать профилю осваиваемой обучающимся ООП ВО и иным требованиям к темам ВКР, установленным в Положении о проведении государственной итоговой аттестации обучающихся по основным образовательным программам бакалавриата, магистратуры, специалитета в ТвГУ.

6.2 При формировании темы ВКР в формате «**Стартап как диплом**» рекомендуется применять следующую методику (таблица 2).

Таблица 2. Рекомендуемая методика формирования темы ВКР в формате «**Стартап как диплом**»

Стартап «Туристско-гостиничный комплекс «XXI век»»	
Шаги	Примеры
1 шаг. Определение состава ООП ВО, для которых необходимо разработать темы ВКР в рамках данного проекта (стартапа).	В состав команды стартапа входят обучающиеся, осваивающие следующие ООП ВО: 38.03.01 Экономика; 38.03.02 Менеджмент; 42.03.02 Журналистика; 43.03.03 Гостиничное дело; 43.03.02 Туризм;
2 шаг. Определение тем ВКР в рамках данного проекта (стартапа) по каждой ООП	<u>Перечень возможных тем ВКР:</u> ✓ по ООП ВО 38.03.01 Экономика – Стартап «Туристско-гостиничный ком-


	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тверской государственный университет»		Регистрационный номер <i>241-Р</i>
	Выпуск 1	Экземпляр 1	Страница 22 из 36

	<p>плекс «XXI век»». Маркетинговые исследования инвестиционной привлекательности региона.</p> <p>✓ по ООП ВО 38.03.01 Экономика – Стартап «Туристско-гостиничный комплекс «XXI век»». Финансовые, кадровые и материально-технические ресурсы. Экономическая эффективность проекта.</p> <p>✓ по ОПОП ВО 38.03.02 Менеджмент – Стартап «Туристско-гостиничный комплекс «XXI век»». Финансовый менеджмент, ресурсоэффективность и ресурсосбережение.</p> <p>✓ по ОПОП ВО 42.03.02 Журналистика – Стартап «Туристско-гостиничный комплекс «XXI век»». Информационное продвижение проекта и реклама.</p> <p>✓ по ООП ВО 43.03.03 Гостиничное дело – Стартап «Туристско-гостиничный комплекс «XXI век»». Формирование, продвижение и реализация инновационного гостиничного продукта.</p> <p>✓ по ООП ВО 43.03.02 Туризм – Стартап «Туристско-гостиничный комплекс «XXI век»». Проектирование инновационных интерактивных, анимационных и корпоративных программ для детей и взрослых.</p>
--	--

7. СОСТАВ И ФУНКЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЭКЗАМЕНАЦИОННЫХ КОМИССИЙ ДЛЯ ЗАЩИТЫ ВКР В ФОРМАТЕ «СТАРТАП КАК ДИПЛОМ»

7.1. Для проведения ГИА, предусматривающей выполнение и защиту ВКР в формате «Стартап как диплом», в ТвГУ создаются отдельные государственные экзаменационные комиссии в составе:



	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тверской государственный университет»		Регистрационный номер
	Выпуск 1	Экземпляр 1	241-Р Страница 23 из 36


– председатель ГЭК, утвержденный Министерством науки и высшего образования РФ на текущий календарный год по направлению подготовки/специальности;

– члены комиссии, утвержденные в соответствии с Положением о проведении государственной итоговой аттестации обучающихся по основным образовательным программам бакалавриата, магистратуры, специалитета в ТвГУ в действующей редакции.

7.2. В состав ГЭК для защиты ВКР в формате «Стартап как диплом» входит не менее одного представителя бизнеса, способного оценить стартап, вынесенный на защиту ВКР, с точки зрения качества и степени проработки его бизнес-модели и соответствия реальным рыночным условиям. Представители бизнеса в составе ГЭК должны быть сотрудниками сторонних организаций в соответствующей области профессиональной деятельности и/или иметь опыт реализации бизнес-проектов (ведения бизнеса).

8.3. Защита ВКР «Стартап как диплом», выполненной несколькими обучающимися одного факультета / института, назначается на один день и одно время, каждый обучающийся команды защищает свою часть работы, которую выполнял. В данном случае выпускная квалификационная работа готовится и предоставляется на факультет / институт одна, в ней указываются все обучающиеся, выполнявшие данную выпускную квалификационную работу, все закрепленные руководители и консультанты данной выпускной квалификационной работы.

Защита ВКР «Стартап как диплом», выполненной несколькими обучающимися разных факультетов / институтов вуза, с учетом одного состава государственной экзаменационной комиссии, назначается на один день и одно время, каждый обучающийся команды защищает свою часть работы, которую выполнял. В данном случае выпускная квалификационная работа готовится

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тверской государственный университет»		Регистрационный номер <i>241-Р</i>
	Выпуск 1	Экземпляр 1	Страница 24 из 36

одна, но предоставляется на все выпускающие факультеты / институты, в ней указываются все обучающиеся, выполнявшие данную ВКР, и все закрепленные руководители, и консультанты выпускной квалификационной работы.

Защита ВКР «Стартап как диплом», которая носит междисциплинарный характер, имеет разный состав государственных экзаменационных комиссий, проходит с учетом того, что обучающийся защищает свою часть работы, которую выполнял. В данном случае выпускная квалификационная работа готовится и предоставляется на выпускающий факультет / институт с указанием в ней только студента факультета/института, закрепленного руководителя и консультанта (-ов) выпускной квалификационной работы.


Защита ВКР «Стартап как диплом», которая носит междисциплинарный характер и выполнена обучающимися разных образовательных организаций, проходит с учетом того, что обучающийся защищает свою часть работы, которую выполнял. В данном случае выпускная квалификационная работа готовится и предоставляется на выпускающий факультет / институт с указанием в ней студента факультета/института, закрепленного руководителя и консультанта (-ов) выпускной квалификационной работы.

8. ОСОБЕННОСТИ ЗАЩИТЫ ВКР В ФОРМАТЕ «СТАРТАП КАК ДИПЛОМ»

8.1. Процедуру защиты ВКР каждый член команды стартапа (или обучающийся, в случае выполнения стартапа индивидуально) проходит индивидуально в ГЭК по приему государственного аттестационного испытания (защиты ВКР) по осваиваемой им ООП ВО (Приложения 3,4).

Защита ВКР в формате «Стартап как диплом» проводится в соответствии с календарным учебным графиком ООП ВО, осваиваемой данным чле-



	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тверской государственный университет»		Регистрационный номер <i>241-Р</i>
	Выпуск 1	Экземпляр 1	Страница 25 из 36

ном команды стартапа (или обучающимся, в случае выполнения стартапа индивидуально) и расписанием государственных аттестационных испытаний по указанной ООП ВО.

8.2. Рекомендуется присутствие на процедуре защиты ВКР всей команды стартапа или нескольких ее членов в качестве слушателей.


8.3. Процедура защиты ВКР в виде бизнес-проекта (стартапа) осуществляется в следующем порядке.

Председатель ГЭК объявляет защиту. Далее дается краткая характеристика студента, являющегося членом команды стартапа, защищающего ВКР (или обучающегося, в случае выполнения стартапа индивидуально).

Затем слово для доклада предоставляется студенту. В начале доклада (5 минут) необходимо кратко представить стартап в целом: обосновать его актуальность; назвать цель, задачи и этапы разработки стартапа; сообщить результаты бизнес-проекта (стартапа), достигнутые на момент защиты; сформулировать выводы и предложения по стратегии дальнейшего его развития (или результаты анализа опыта, если бизнес-проект (стартап) к моменту защиты ВКР завершен). В процессе данной части доклада демонстрируется компьютерная презентация стартапа. Далее в докладе (10 минут) студент представляет самостоятельно выполненную часть бизнес-проекта. Требования к содержанию данной части доклада устанавливает программа ГИА основной образовательной программы.

После доклада председатель предоставляет членам ГЭК возможность задавать студенту вопросы, связанные с темой ВКР.

Студенту предоставляется слово для ответов на вопросы. При ответе на вопросы членов ГЭК студент имеет право пользоваться текстом своей ВКР. Вопросы могут быть связаны не только с частью бизнес-проекта (стартапа),

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тверской государственный университет»		Регистрационный номер <i>241-Р</i>
	Выпуск 1	Экземпляр 1	Страница 26 из 36

выполненной студентом, защищающим ВКР, но и в целом со стартапом. В последнем случае к ответу на вопросы студент может привлекать присутствующих на заседании ГЭК других членов команды стартапа.


Затем зачитываются отзыв руководителя ВКР и рецензия (рецензии). Студенту предоставляется слово для ответов на замечания руководителя и рецензента, если таковые имеются. Если замечания руководителя ВКР и (или) рецензента касаются стартапа в целом, студент может привлечь к ответу на данные замечания других членов команды стартапа, присутствующих на заседании ГЭК. После этого процедура защиты считается оконченной.

8.4. Результат государственного аттестационного испытания определяется оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно» для каждого обучающегося отдельно. Оценка выставляется в соответствии с уровнем сформированности у обучающегося компетенций, установленных осваиваемой им ООП ВО. Критерии оценок определяются в программе ГИА каждой ООП ВО.

Оценка вносится в протокол заседания ГЭК и зачетную книжку студента на соответствующей странице.

Оценки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» означают для каждого обучающегося успешное прохождение государственного аттестационного испытания.



	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тверской государственный университет»		Регистрационный номер <i>241-Р</i>
	Выпуск 1	Экземпляр 1	Страница 27 из 36

СОГЛАСОВАНО:

Проректор по образовательной деятельности и молодежной политике



Н.Е. Сердитова

Начальник юридической службы



И.В. Баранов

ОТВЕТСТВЕННЫЙ:

Начальник управления образовательных программ




Л.С. Павлова

Доцент кафедры государственного управления



М.В. Цуркан



	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тверской государственный университет»		Регистрационный номер <i>241-Р</i>
	Выпуск 1	Экземпляр 1	Страница 28 из 36

Приложение 1


**Заявка на участие
в программе «Стартап как диплом»**

1. ФИО участников полностью (команда проекта).
2. Факультет/институт.
3. Направление подготовки/специальность.
4. Направленность (профиль) основной образовательной программы.
5. Номер группы.
6. E-mail
7. Телефон.


ПАСПОРТ СТАРТАП-ПРОЕКТА

1. Общая информация о стартап-проекте	
Название стартап-проекта	
Число участников стартап-проекта	
Команда стартап-проекта	1. 2. 3.
Новизна стартап-проекта	
Технологичность и наукоемкость стартап-проекта	
Описание продукта стартап-проекта (технология или услуга)	
Уникальная идея бизнеса стартап-проекта (описание проблемы и решения проблемы)	
Наличие потенциала развития стартап-проекта (описание)	



	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тверской государственный университет»		Регистрационный номер <i>241-Р</i>
	Выпуск 1	Экземпляр 1	Страница 29 из 36

Минимальные стартовые затраты для проведения стартап-проекта (объем и сроки)	
Быстрый рост стартап-проекта (да/нет, в случае ответа «да» указать предполагаемые даты)	
Перспективы коммерциализации стартап-проекта (перечислить основные)	
Масштабируемость стартап-проекта (модель)	
Обоснование соответствия бизнес-идеи технологическому направлению (описание основных технологических параметров)	
2. Порядок и структура финансирования	
Предполагаемый объем финансового обеспечения стартап-проекта	_____ рублей
Предполагаемые источники финансирования стартап-проекта	
Оценка потенциала рынка и рентабельности стартап-проекта	
3. Команда стартап-проекта	
Ф. И. О.	Выполняемые работы в стартап-проект


	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тверской государственный университет»		Регистрационный номер <i>241-Р</i>
	Выпуск 1	Экземпляр 1	Страница 30 из 36

Приложение 2

Порядок проведения отбора участников программы «Стартап как диплом»

1. В ноябре экспертная группа рассматривает заявки обучающихся на участие в программе «Стартап как диплом», поступившие руководителю ООП в период с 1 сентября по 15 ноября текущего учебного года.
2. Экспертная группа оценивает поданные заявки по следующим группам критериев:


Наименование группы критериев	0 баллов	1 балл	2 балла	3 балла	4 балла
1. Реалистичность проекта Определена команда проекта и распределена ответственность участников <ul style="list-style-type: none"> • Дана характеристика продукта стартап-проекта, команда понимает, что будет являться MVP или прототипом • Коммерциализируемость • Масштабируемость 	Проект не реалистичен (не соответствует ни одному критерию)	Соответствие любому 1 критерию	Соответствие любым 2 критериям	Соответствие любым 3 критериям	соответствие всем 4 критериям
2. Аргументация в пользу реализации проекта <ul style="list-style-type: none"> • Количественные показатели • Качественные показатели • Разнообразие видов аргументации 	В пользу идеи проекта не приведены аргументы	Приведенные аргументы поддержали общую информацию	Приведены количественные или качественные показатели	Приведены количественные и качественные показатели	Приведены количественные и качественные показатели с использованием различных видов аргументации (с приведением статистики, ссылок на

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тверской государственный университет»		Регистрационный номер 241-Р
	Выпуск 1	Экземпляр 1	Страница 31 из 36

					научные или бизнес-публикации и т.д.)
--	--	--	--	--	--

3. После рассмотрения заявок экспертная группа принимает решение о возможности участия в программе «Стартап как диплом». Условием прохождения отбора является получение итоговой (суммарной) оценки по заявке не менее 4 баллов. Итоговая оценка рассчитывается как среднее значение оценок всех членов экспертной группы.



	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тверской государственный университет»		Регистрационный номер <i>241-Р</i>
	Выпуск 1	Экземпляр 1	Страница 32 из 36

Приложение 3

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«ТВЕРСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

ПРОТОКОЛ № ЗАСЕДАНИЯ ЭКСПЕРТНОЙ ГРУППЫ о рассмотрении заявки на участие в программе «Стартап как диплом»

(дата)

(время начала заседания)

КОМАНДА (или обучающийся) (Ф.И.О. обучающихся полностью, код, наименование направления подготовки/специальности)

ТЕМА ВКР:


ПРИСУТСТВОВАЛИ:

Члены группы:

Общая характеристика представленного проекта:

- обоснование актуальности проекта (новизна стартап-проекта)



	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тверской государственный университет»		Регистрационный номер
	Выпуск 1	Экземпляр 1	241-Р Страница 33 из 36

- описание продукта стартап-проекта

- наличие команды проекта

- коммерциализируемость

- масштабируемость

РЕШЕНИЕ ЭКСПЕРТНОЙ ГРУППЫ:

Заявка одобрена/ заявка направлена на доработку/заявка отклонена (выбрать нужное)


РЕКОМЕНДАЦИИ по формулировке темы ВКР (при необходимости)

Члены экспертной группы:

(подпись)

(Ф.И.О.)



	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тверской государственный университет»		Регистрационный номер <u>241-Р</u>
	Выпуск 1	Экземпляр 1	Страница 34 из 36

Приложение 4

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«ТВЕРСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

ПРОТОКОЛ №__ ЗАСЕДАНИЯ ЭКСПЕРТНОЙ ГРУППЫ предзащиты ВКР в формате «Стартап как диплом»

(дата)

(время начала заседания)

(время окончания заседания)

КОМАНДА (или обучающийся) (Ф.И.О. обучающихся полностью, код, наименование направления подготовки/специальности)

ТЕМА ВКР:

ПРИСУТСТВОВАЛИ:

Члены группы:


РЕШЕНИЕ ЭКСПЕРТНОЙ ГРУППЫ:

Допустить/не допустить обучающихся к защите ВКР в формате «Стартап как диплом»

Члены экспертной группы

(подпись)


(Ф.И.О.)

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тверской государственный университет»		Регистрационный номер
	Выпуск 1	Экземпляр 1	241-Р Страница 35 из 36

Приложение 5

Направления реализации стартап-проектов по сферам профессиональной деятельности

1. Образование.
2. Здравоохранение.
3. Социальное обслуживание.
4. Культура, искусство.
5. Физическая культура и спорт.
6. Связь, информационные и коммуникационные технологии.
7. Административно-управленческая и офисная деятельность.
8. Финансы и экономика.
9. Юриспруденция.
10. Архитектура, проектирование, геодезия, топография и дизайн.
11. Средства массовой информации, издательство и полиграфия.
12. Обеспечение безопасности.
13. Сельское хозяйство.
14. Лесное хозяйство, охота.
15. Рыбоводство и рыболовство.
16. Строительство и жилищно-коммунальное хозяйство.
17. Транспорт.
18. Добыча, переработка угля, руд и других полезных ископаемых.
19. Добыча, переработка, транспортировка нефти и газа.
20. Электроэнергетика.
21. Легкая и текстильная промышленность.
22. Пищевая промышленность, включая производство напитков и табака.
23. Деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность, мебельное производство.

	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тверской государственный университет»		Регистрационный номер
	Выпуск 1	Экземпляр 1	241-Р Страница 36 из 36

24. Атомная промышленность.
25. Ракетно-космическая промышленность.
26. Химическое, химико-технологическое производство.
27. Metallургическое производство.
28. Производство машин и оборудования.
29. Производство электрооборудования, электронного и оптического оборудования.
30. Судостроение.
31. Автомобилестроение.
32. Авиастроение.
33. Сервис, оказание услуг населению (торговля, техническое обслуживание, ремонт, предоставление персональных услуг, услуги гостеприимства, общественное питание и пр.).
34. Сквозные виды профессиональной деятельности в промышленности.