

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Смирнов Сергей Николаевич  
Должность: врио ректора  
Дата подписания: 06.06.2022 16:44:45  
Уникальный программный ключ:  
69e375c64f7e975d4e8830e7b4fcc2ad1bf35f08

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет»



Рабочая программа дисциплины (модуля) (с аннотацией)  
**Разработка управленческих решений**

Специальность

38.05.01 ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Специализация

«Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности»

Для студентов 3 курса очной формы обучения

Уровень высшего образования

СПЕЦИАЛИТЕТ

Составитель: Чистяков М.В., к.э.н., доцент

Тверь, 2020

## **I. Аннотация**

### **1. Наименование дисциплины (или модуля) в соответствии с учебным планом**

Разработка управленческих решений

### **2. Цель и задачи дисциплины (модуля)**

Целью освоения дисциплины (модуля) является: формирование у студентов системы знаний, умений и навыков, обеспечивающих принятие ими обоснованных, эффективных управленческих решений.

Задачами освоения дисциплины (модуля) являются:

- изучение методов обеспечения качества принимаемого управленческого решения в условиях неопределенности внешней и внутренней среды, с учетом факторов неопределенности ситуации и риска вкладываемых инвестиций;
- изучение факторов (экономических законов, научных подходов и др.), влияющих на эффективность управленческого решения как основного условия достижения его конкурентоспособности;
- изучение технологии разработки, принятия, реализации и мотивации качественного управленческого решения;
- изучение методов анализа, прогнозирования, оптимизации и экономического обоснования управленческого решения в рамках системы менеджмента;
- изучение практических навыков в применении методических вопросов разработки управленческого решения при помощи проигрывания конкретных ситуаций и решения практических задач с применением и без применения компьютерной техники;
- закрепление полученных знаний с целью их применения на практике после окончания учебы.

### **3. Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Дисциплина «Разработка управленческих решений» относится к базовой части учебного плана специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность» специализация «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности».

Дисциплина «Разработка управленческих решений» тесно связана с другими дисциплинами учебного плана. Эти связи многоплановы. В курсах таких базовых дисциплин, как «Теория организации», «Экономическая теория» студенты изучают категориальный аппарат, который используется при разработке управленческих решений. Экономико-математический инструментальный курс «Разработка управленческих решений» базируется на курсах «Математика», «Статистика».

Разработка эффективных решений основывается, с одной стороны, на изучении эмпирических данных и выявленных на основе их анализа экономических зависимостей. С другой стороны, при разработке

управленческих решений в настоящее время широко используются теоретические модели. Эти модели основаны на определенных формальных суждениях о характере используемых математических инструментов, например, о типах функций, их характеристиках.

#### 4. Объем дисциплины (или модуля):

4 зачетных единицы, 144 академических часа, в том числе контактная работа: лекции – 32 час, практические занятия – 32 час, самостоятельная работа – 53 час, контроль – 27 час.

#### 5. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (или модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Планируемые результаты освоения образовательной программы (формируемые компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
<p><b>ОК-8 - способность принимать оптимальные организационно-управленческие решения</b></p>	<p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- способами анализа типовых ситуаций и выявления организационных проблем;</li> <li>- способами разработки альтернативных вариантов решений;</li> <li>- навыками осуществления выбора решения с учетом вида ответственности организации;</li> <li>- навыками применения моделей принятия организационно-управленческих решений</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- анализировать типовую ситуацию и выявлять проблемы;</li> <li>- разрабатывать альтернативные варианты решений;</li> <li>- осуществлять выбор с учетом вида ответственности организации</li> </ul> <p><b>Знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- понятие, сущность и виды организационно-управленческих решений;</li> <li>- способы, методы и модели принятия решений;</li> <li>- субъекты принятия решений;</li> <li>- виды ответственности</li> </ul>
<p><b>ПК-5 – Способность осуществлять планово-отчетную работу организации, разработку проектных решений, разделов текущих и перспективных планов экономического развития организации, бизнес-планов, смет, учетно-отчетной документации, нормативов затрат и соответствующих</b></p>	<p><b>Владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основными приемами разработки планово-отчетной документации хозяйствующих субъектов и внесения предложений по реализации программ, проектов и планов</li> </ul> <p><b>Уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разрабатывать проектную документацию;</li> <li>- составлять бизнес-планы;</li> <li>- выдвигать предложения по реализации разработанных планов, программ, проектов</li> </ul> <p><b>Знать:</b></p>

<b>предложений по реализации разработанных проектов, планов, программ</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- основные планово-отчетные документы хозяйствующих субъектов;</li><li>- структуру планов экономического развития организации; структуру бизнес-плана и смет</li></ul>
---	--

**6. Форма промежуточной аттестации – экзамен.**

**7. Язык преподавания русский.**